

2025년도 창녕군 일반 및 특별회계

# 결산검사의견서

수신 : 창녕군수

2025년도 창녕군 일반 및 특별회계 결산검사 의견서를  
별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2026년 3월 26일 ~ 4월 14일(20일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 하 종 혜
- 검 사 위 원 : 한 성 욱
- 검 사 위 원 : 곽 영 문
- 검 사 위 원 : 성 학 경
- 검 사 위 원 : 이 달 형



# 목 차

I. 결산검사 결과	-----	1
1. 총    괄	-----	5
2. 일반회계	-----	7
3. 특별회계	-----	26
4. 기    타	-----	30
II. 세입·세출 결산	-----	39
1. 총    괄	-----	41
2. 일반회계	-----	43
3. 특별회계	-----	45
III. 재무제표	-----	47
IV. 성과보고서	-----	65
V. 분야별 분석	-----	69
1. 기능별·성질별 결산 현황	-----	71
2. 보조금 집행 현황	-----	73
3. 사업구분별 결산액	-----	75

4. 보조사업비 반환금 최소화	-----	75
5. 세입금 정리보류액 사유별 현황	-----	76
6. 기금 결산 현황	-----	77
7. 채권현재액보고서	-----	78
8. 공유재산 증·감 및 현재액 보고서	-----	79
9. 물품 증·감 및 현재액 현황	-----	81

# 결 산 검 사 결 과



# 결산검사 의견서

창녕군수 귀하

2026년 4월 14일






우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 창녕군의회로부터 창녕군 2025 회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아, 2026년 3월 26일부터 2026년 4월 14일까지(20일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 창녕군의 세입·세출결산서 및 첨부서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수 여부를 검사하고 창녕군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류 조사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 창녕군이 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산서(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 창녕군 세입·세출 결산검사 위원

직 위	성 명	날 인
대표위원	하 종 혜	
위 원	한 성 욱	
위 원	곽 영 문	
위 원	성 학 경	
위 원	이 달 형	



# I. 결산검사결과

2025년도의 일반회계와 공기업특별회계 및 기타특별회계에 대하여 검사한 결과 내용은 다음과 같습니다.

## 1. 총괄

### 가. 일반현황

(2025년 12월 31일 현재)

인구	면적	구역	공무원 수	행정구역
54,901명	532.87km <sup>2</sup>	2읍 12면 285리	정원 820명, 현원 820명	3국 1관 1단 15과 1의회 2직속기관 14읍면

### 나. 세입결산

(단위:원)

구분	세입예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수납액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)
당해연도(A)	910,216,579,972	943,655,400,444	935,823,343,314	1,090,026,236	6,742,030,894
전년도(B)	818,611,991,410	825,057,290,305	817,713,265,833	1,089,716,440	6,254,308,032
증·감(C) (A-B=C)	91,604,588,562	118,598,110,139	118,110,077,481	309,796	487,722,862

### 다. 세출결산

(단위:원)

구분	예산현액 (가)	지출액 (나)	다음연도 이월 (다)				보조금 반납금(라)	집행잔액 (가나다라)
			계	명시	사고	계속비		
당해연도 (A)	910,216,579,972	765,596,112,985	104,551,023,326 (1,292,000,000)	75,140,323,926 (1,292,000,000)	22,811,018,120	6,599,681,280	5,644,905,165	34,424,538,496
전년도(B)	818,611,991,410	673,582,465,273	102,879,764,972	67,014,557,540	34,246,526,432	1,618,681,000	5,601,652,958	36,548,108,207
증·감(C) (A-B=C)	91,604,588,562	92,013,647,712	1,671,258,354 (1,292,000,000)	8,125,766,386 (1,292,000,000)	△11,455,083,312	4,981,000,280	43,252,207	△2,123,569,711

\*( )내서는 자금 없는 이월액임

## 2. 총괄개요

### 가. 세입결산

2025년 회계연도 총 세입은 9,358억 원으로 전년 대비 1,181억 원(14.44%) 증가하였습니다. 세입은 지방교부세 2,862억 원으로 전년대비 320억 원(11%) 증가하였으며, 국도비보조금 3,155억 원 등 의존재원 비중이 크며, 지방세 571억 원, 세외수입 446억 원 등 자주재원 비중은 상대적으로 적습니다. 한편, 2024년에서 이월된 잉여금, 보전수입 등 2,015억 원이 포함되어 있습니다.

### 나. 세출결산

2025년 회계연도 총 세출은 7,656억 원으로 전년 대비 920억 원(13.67%) 증가하였습니다. 세출을 분야별로 보면 비중은 사회복지 1,759억 원, 농림해양수산 1,615억 원, 환경 871억 원, 문화 및 관광 590억 원, 국토 및 지역개발 460억 원 기타 813억 원으로서 이 중 농림 해양수산분야는 98억 원(6%)이 증가되고 환경 분야도 189억 원(27%) 증가되었습니다.

### 다. 재정상태

총자산은 2조 7,324억 원으로 전년 대비 951억 원(3.6%) 증가한 반면, 총부채는 222억 원으로 전년대비 42억 원(23%) 증가하여, 순자산(자산-부채)은 909억 원 증가하였습니다. 주민편의시설 및 사회기반시설 투자, 재정자금의 증가로 자산은 증가하였으며, 부채의 증가는 퇴직급여 충당 부채 및 기타비유동부채 등의 증가가 주된 원인입니다.

### 라. 재정운영표

수익은 7,189억 원이며, 비용은 6,528억 원으로 재정운영결과(비용-수익)는 661억 원 수익입니다.

이것은 중앙정부 및 경상남도에서 받은 지방교부세, 국비 및 도비보조금 등 정부간 이전수익이 965억 원이 증가하였으며, 지방세 및 세외수익도 소폭(6억 원) 상승한 것에 기인합니다.

비용은 운영비 증가에 따라 607억 원(10.25%) 증가하였습니다.

2. 일반회계

가. 세 입

1) 총괄표

(단위:원)

구 분	세입예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수 납 액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (나다라)
당해연도(A)	842,251,433,092	874,213,401,616	867,057,433,456	1,090,026,236	6,065,941,924
전 년 도(B)	757,181,953,510	763,992,561,777	757,217,372,035	1,089,716,440	5,685,473,302
증·감(C) (A-B=C)	85,069,479,582	110,220,839,839	109,840,061,421	309,796	380,468,622

2) 수납액 항목별 분석

(단위:원)

구 분	당해연도(2025년도)		전년도(2024년도)	
	액	비율	액	비율
계	867,057,433,456	100%	757,217,372,035	100%
지 방 세	57,139,504,860	6%	55,435,963,100	7%
세 외 수 입	33,235,699,329	4%	31,407,736,701	4%
지 방 교 부 세 등	286,186,125,000	33%	254,226,760,000	34%
조정교부금등	30,929,913,000	4%	29,986,147,000	4%
보 조 금	297,556,261,970	34%	234,953,112,720	31%
보 전 수 입 등 내 부 거 래	162,009,929,297	19%	151,207,652,514	20%

3) 미수납액 현황

(단위:원)

구 분	계	지 방 세	세외수입	보전수입 등 내 부 거 래
당해 연도 (A)	6,065,941,924	2,972,476,740	3,062,422,574	31,042,610
전 년 도 (B)	5,685,473,302	2,869,740,785	2,749,821,559	65,910,958
증·감(C) (C=A-B)	380,468,622	102,735,955	312,601,015	△34,868,348

#### 4) 세입결산 개요

일반회계 수납액은 867,057,433,456원으로 징수결정액 874,213,401,616원 대비 99.2%로서 전년도 99.1%와 비슷한 편임.

2025년도 지방세 수납액은 57,139,504,860원으로 전년도 수납액 55,435,963,100원 대비 1,703,541,760원(3.1%) 증가되고, 세외수입 수납액은 33,235,699,329원으로 전년도 수납액 31,407,736,701원 대비 1,827,962,628원(5.8%) 증가되었으며,

지방세 및 세외수입 총수납액은 전년도 86,843,699,801원보다 3,513,504,388원(4%) 증가된 90,375,204,189원임.

당해 연도 미수납액은 6,065,941,924원(지방세 2,972,476,740원, 세외수입 3,062,422,574원 보전수입 등 내부거래 31,042,610원)이며,

당해 연도 정리보류액은 1,090,026,236원(지방세 787,547,150원, 세외수입 302,479,086원)을 징수 유예한 것이며,

다음연도 이월 미수납액은 6,065,941,924원(지방세 2,972,476,740원, 세외수입 3,062,422,574원 보전수입 등 내부거래 31,042,610원)으로 전년도 5,685,473,302원 보다 380,468,622원(6.69%) 증가하였음.

5) 지방세 세외수입 세목별 징수현황

(단위:원)

구 분		연도별 징수액		증·감액	비율
		2025년도	2024년도		
합 계		90,375,204,189	86,843,699,801	3,531,504,388	104%
군	소 계	57,139,504,860	55,435,963,100	1,703,541,760	103%
	주 민 세	2,377,330,290	2,438,073,430	△60,743,140	98%
	재 산 세	11,291,374,250	11,104,159,990	187,214,260	102%
	자 동 차 세	8,526,836,200	8,207,048,200	319,788,000	104%
	담배소비세	4,853,197,420	4,968,813,250	△115,615,830	98%
	지방소비세	15,201,238,500	15,007,048,860	194,189,640	101%
	지방소득세	14,022,623,450	12,861,220,740	1,161,402,710	109%
	지난연도수입	866,904,750	849,598,630	17,306,120	102%
세외수입	소 계	33,235,699,329	31,407,736,701	1,827,962,628	106%
	경상적세외수입	18,573,224,654	17,740,876,626	832,348,028	105%
	임시적세외수입	13,386,852,470	13,024,043,625	362,808,845	103%
	지방행정제재부과금	782,057,560	642,816,450	139,241,110	122%
	지난년도수입	493,564,645	0	493,564,645	

- 지방세 세외수입 세목별 징수실적을 분석 검토한바, 2024년도 지방세 55,435,963,100원 2025년 57,139,504,860원으로 1,703,541,760원(3.1%)증가되었고, 세외수입 2024년 31,407,736,701원 2025년 33,235,699,329원으로 1,827,962,628원(5.8%)증가, 총 징수실적은 90,375,204,189원으로 전년도 86,843,699,801원 보다 3,531,504,388원(4.1%) 증가되었음.

6) 세입예산 편성 및 운용에 있어  
(지방세 및 세외수입)

(단위:원)

구 분	예 산 액	세 입 액	증 · 감 액	증 · 감 율
계	87,567,378,000	90,375,204,189	2,807,826,189	103.2%
지방세수입	55,993,755,000	57,139,504,860	1,145,749,860	102.0%
세 외 수입	31,573,623,000	33,235,699,329	1,662,076,329	105.3%

- 지방세 및 세외수입 세입결산을 검토한바, 지방세수입은 세입예산액 55,993,755,000원 대비 57,139,504,860원 세입 되어 1,145,749,860원(102.0%) 초과 세입 되었으며, 세외수입은 세입예산액 31,573,623,000원 대비 33,235,699,329원 초과 세입 되어 1,662,076,329원(105.3%) 초과 징수되었음.
- 지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙 제4조(자체수입)규정에 의하면 “세입 예산 편성 시 수입 월별로 세입을 전망하여 세입예산에 반영하여야 하며, 세입을 줄이거나 빠트리지 않도록 하여야 한다.” 라고 규정되어 있으므로,
- 세입전망 시 지역경제 상황, 전년도 징수실적, 해당연도의 특수요인 등을 종합적으로 분석하여 세입예산이 추경예산에 편성 되도록 주의가 요망됨.

7) 일반회계 중 지방세 및 세외수입 수납액 총괄 정리에 있어

(단위:원)

구분	예산액	징수결정액	수납액			정리보류액	미수납액
			수납총액	환급액	실제수납액		
계	87,567,378,000	97,500,129,739	91,295,341,038	920,136,849	90,375,204,189	1,090,026,236	6,034,899,314
지방세수	55,993,755,000	60,899,528,750	58,000,069,920	860,565,060	57,139,504,860	787,547,150	2,972,476,740
세외수입	31,573,623,000	36,600,600,989	33,295,271,118	59,571,789	33,235,699,329	302,479,086	3,062,422,574

- 일반회계 지방세 및 세외수입 결산서를 검토한바 예산액 87,567,378,000원이며, 징수결정액은 97,500,129,739원이며 91,295,341,038원 징수하여 환급액 920,136,849원을 제외한 실제 수납액은 90,375,204,189원임.
- 지방세 및 세외수입 미수납총액 7,124,925,550원 중 1,090,026,236원을 정리 보류액으로 처리하고, 다음연도 이월액은 6,034,899,314원이며 이중 지방세 과년도 미수납액 1,518,835,500원과 당해연도 1,453,641,240원 미수납 되어 지방세 미수납액은 2,972,476,740원(49.3%), 세외수입 미수납액은 3,062,422,574원(50.7%)임.

8) 일반회계 중 세외수입 수납액 정리에 있어

(단위:원)

구 분	예산현액	징 결 정 수 액	수 납 액			정 보 류 액	미수납액
			수납총액	환급액	실제수납액		
계	31,573,623,000	36,600,600,989	33,295,271,118	59,571,789	33,235,699,329	302,479,086	3,062,422,574
경 상 적 세외수입	17,671,623,000	18,650,127,324	18,616,568,324	43,343,670	18,573,224,654	0	76,902,670
임 시 적 세외수입	12,505,000,000	13,898,059,519	13,400,545,760	13,693,290	13,386,852,470	0	511,207,049
행정제재부과금	597,000,000	1,190,186,060	782,065,590	8,030	782,057,560	0	408,128,500
지난년도	800,000,000	2,862,228,086	496,091,444	2,526,799	493,564,645	302,479,086	2,066,184,355

- 세외수입 세입결산서를 검토한바 세외수입 예산현액 31,573,623,000원이며 징수결정액은 36,600,600,989원으로 5,026,977,989원 초과징수 결정하여 수납 총액 33,295,271,118원에서 환급액 59,571,789원을 제외한 실제 수납액은 33,235,699,329원이며, 302,479,086원을 정리보류액 처리하여 전체 미수납액은 3,062,422,574원임.
- 세외수입 미수납액 3,062,422,574원을 분석 검토한바 2025년도 미수납 996,238,219원(32.5%) 전년도 미수납액은 2,066,184,355원(67.5%)이며, 미수납액 3,062,422,574원을 다음 연도에 이월하였음.
- 2025년 당해 연도 세외수입 미수납액은 996,238,219원이며 이는 행정제재부과금으로 건설교통과(차량관련과태료) 347,997,410원(34.9%) 기타수입 민원봉사과(지적재조사조정금) 384,948,410원(38.6%) 등이 많은 비중을 차지하고 있으므로 특단의 조치로 징수하여야 할 것으로 사료됨.

9) 일반회계 미수납액 사유별 내역에 있어

(단위:원)

구 분	미수납액	사 유 별				
		무 재 산	행방불명	납세태만	폐업 또는 부도	채무자 회생법에 의한 유예
계	6,065,941,924	40,855,060	111,117,060	4,336,993,781	204,235,050	39,717,710
지방세수입	2,972,476,740	38,809,630	111,117,060	1,632,163,260	204,278,840	39,717,710
세 외 수 입	3,062,422,574	2,045,430	0	2,677,010,650	△43,790	0
보전수입등 내부거래	31,042,610	0	0	27,819,871	0	0

구 분	사 유 별					
	격리또는입원	소송계류	국외이주	자금압박	기 타	납기미도래
계	977,080	43,722,250	10,064,480	712,867,180	189,284,081	376,058,192
지방세수입	977,080	43,722,250	10,064,480	712,867,180	93,672,930	85,036,320
세 외 수 입	0	0	0	0	95,611,151	287,799,133
보전수입등 내부거래	0	0	0	0	0	3,222,739

- 다음연도 이월 미수납액은 전년도 5,685,473,302원 보다 380,468,622원이 증가된 6,065,941,924원으로 사유별로는 무재산 40,855,060원, 행방불명 111,117,060원, 납세태만 4,336,993,781원, 폐업 또는 부도 204,235,050원, 채무자 회생법에 의한 유예 39,717,710원, 격리 또는 입원 977,080원, 소송계류 43,722,250원, 국외이주 10,064,480원, 자금압박 712,867,180원, 기타 189,284,081원 납기미도래 376,058,192원으로, 무재산, 행방불명 등 정리보류한 실적은 전년도 1,089,716,440원(2024년)보다 309,796원 많은 1,090,026,236원(2025년)을 정리 보류하여 체납감소의 효과를 거두기 위하여 적극적인 노력이 요구됨.
- 미수납액 사유별 분석을 검토한 바, 무재산 40,855,060원, 행방불명 111,117,060원은 정리보류 요건이 됨에도 행정적 조치를 소홀히 한 사실이 있었음.

10) 지방세 및 세외수입 환급액 과다발생  
(지방세 및 세외수입 환급액 사유별 분석)

(단위 : 원)

구 분	환급액	사 유 별								
		행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자 착오	차량 미등기	국세 경정	법령 개정	법인 정산	내부 거래	기타
계	920,136,849	3,502,500	154,259,060	9,873,470	73,265,730	369,884,790	40,630,910	14,270,190	13,489,520	240,960,679
전년도	712,947,612	2,722,042	70,615,110	23,698,270	75,352,620	226,436,200	57,650	207,806,880	0	106,258,840
증감	207,189,237	780,458	83,643,950	△13,824,800	△2,086,890	143,448,590	40,573,260	△193,536,690	13,489,520	134,701,839
지방세 수입	860,565,060	3,342,180	154,259,060	7,783,320	73,265,730	369,884,790	0	14,270,190	0	237,759,790
세외 수입	59,571,789	160,320	0	2,090,150	0	0	40,630,910	0	13,489,520	3,200,889

- 2025년도 환급액은 920,136,849원으로, 지방세수입에서 860,565,060원, 세외수입에서 59,571,789원이 발생하였으며,
- 지방세 및 세외수입 환급액 사유별로는 행정기관착오 3,502,500원, 납세자 권리구제 154,259,060원, 납세자착오 9,873,470원, 차량 미등기 73,265,730원, 국세경정 369,884,790원, 법령개정 40,630,910원, 법인정산 14,270,190원 내부거래 13,489,520원, 기타 240,960,679원임.
- 지방세 및 세외수입 환급액이 920,136,849원으로 전년도 712,947,612원 보다 207,189,237원(22.5%) 늘어나, 부과징수에 더욱 정확성을 기하여야 할 것으로 사료됨.

11) 일반회계 예비비 편성 및 집행에 있어

(단위:원)

구 분	건수	예산액	지출 결정액(가)	지출액(나)	이월액(다)	지출잔액 (가)-(나)-(다)
당해연도(A)	27	10,351,912,000	8,738,763,000	5,317,589,097	1,417,070,561	2,004,103,342
전 년 도(B)	7	1,093,827,000	673,340,000	616,354,820	0	56,985,180
증 감(C) (A-B=C)	20	9,258,085,000	8,065,423,000	4,701,234,277	1,417,070,561	1,947,118,162

일반회계 예비비 예산액은 10,351,912,000원이며, 8,738,763,000원을 지출 결정하고 5,317,589,097원을 지출하였으며 2,004,103,342원 집행잔액이 발생하였음.

- 노인여성아동과 산청군 대형 산불사고에 따른 합동분향소 설치운영에 25,000,000원을 지출 결정하고 15,864,050원을 지출하였음.
- 산림녹지과 산림보호 개선총방제, 산불피해 사상자 지원 등 5건에 4,859,655,000원을 지출 결정하고 3,017,889,870원을 지출 하였음
- 일자리경제과 민생회복 소비 쿠폰 등 8건에 1,070,933,000원을 지출 결정하고 1,035,978,948원을 지출하였음.
- 농업기술센터 고병원성 AI 긴급 방역을 통제초소 운영, 긴급 살처분, 약품 구입 등 389,300,000원을 지출 결정하고 지출 실적 343,255,920원임.
- 재무과, 건설교통과, 도시건축과, 안전치수과 재해, 재난목적예비비 7건에 2,393,875,000원을 지출 결정하고 지출 실적 904,600,309원임.

12) 사용료 수입 징수 철저

(단위:원)

구분 \ 연도별	예산현액	징수 결정액	수납액	미 수납액	비고
계	3,869,900,000	3,901,148,674	3,842,424,654	58,724,020	
도로사용료	110,000,000	139,081,830	122,903,540	16,178,290	
하천사용료	5,000,000	5,079,530	4,264,340	815,190	
공유수면사용료	8,000,000	3,113,820	2,804,290	309,530	
시장사용료	55,000,000	14,997,640	14,997,640	0	
입장료수입	638,000,000	475,082,062	475,076,062	6,000	
기타사용료	3,053,900,000	3,263,793,792	3,222,378,782	41,415,010	

- 지적사항

사용료 수입은 징수결정액 3,901,148,674원 중 3,842,424,654원 수납하고 58,724,020원이 미수납되었으며 우리군의 시설물이나 토지를 사용하는 대가로 징수하는 수입으로 미수납액에 대한 담당부서의 관심과 적극적인 징수노력이 필요함.

- 개선 및 권고사항

사용료 수입은 사용자들이 수혜를 받는 것으로 미납자에게 특단의 대책을 강구하여 사용불허 또는 사용자 변경 등 미수납액이 발생하지 않도록 관리에 철저를 기하여야 할 것으로 사료됨.

13)순세계 잉여금에 대한 연도별 현황(최근 5년간)

(단위:백만원)

회계연도	세입액	세출액	이월금	보조금실제 반납금	순세계잉여금
2025	935,823	765,596	103,259	7,112	59,856
2024	817,713	673,582	102,880	5,146	36,105
2023	804,352	625,406	91,730	5,845	81,371
2022	833,018	652,722	91,422	5,711	83,163
2021	735,019	608,587	61,073	5,938	59,421

- 순세계 잉여금은 세입·세출의 결산상 잉여금 중에서 명시이월, 사고이월, 계속비이월과 보조금 집행잔액을 차감한 금액을 말하며, 순세계 잉여금은 매 회계연도에 세출의 절감, 세수의 증가, 세출예산의 집행잔액 발생 등 여러 가지 요인에 의하여 발생되고 있음.

- 문 제 점

최근 5년간 순세계 잉여금 현황을 보았을때, 2024회계연도에 비해 2025회계연도가 23,751백만 원 증가하였으며, 세입결산액 대비 순세계 잉여금 규모는 6.39%로 지속적인 관리가 필요함.

- 개선 및 권고사항

순세계 잉여금의 발생 규모를 최소화 하여 세입·세출의 효율성과 균형을 유지할 수 있도록 세출예산 집행 관리에 철저를 기하기 바람.

나. 세 출(일반회계)

1) 총괄표

(단위:원)

구 분	예산액 (가)	예산성립 후 증·감액(나)	예산현액 (가)+(나)=(다)	지출액 (라)	다음연도 이월액(마)	보조금 반납금(바)	집행잔액 (다-라-마-바)
당해연도 (A)	752,754,692,000	89,496,741,092	842,251,433,092	720,551,247,518	87,662,336,776 (1,292,000,000)	5,640,113,611	28,397,735,187
전년도 (B)	669,508,209,000	87,673,744,510	757,181,953,510	637,264,669,163	89,496,741,092	5,601,352,958	24,819,190,297
증·감 (C) (A-B)	83,246,483,000	1,822,996,582	85,069,479,582	83,286,578,355	△1,834,404,316 (1,292,000,000)	38,760,653	3,578,544,890

\* ( )내서는 자금 없는 이월액임

2) 지출액 성질별 분석

(단위:원)

구 분		당해연도(2025년) (가)		전년도(2024년) (나)		증·감 (가-나)
성 질 별	계	720,551,247,518	100%	637,264,669,163	100%	83,286,578,355
	인 건 비	83,013,319,752	11.5	79,256,192,128	12.4	3,757,127,624
	물 건 비	48,377,187,247	7	45,783,124,434	7.2	2,594,062,813
	경 상 이 전	287,197,561,908	40	250,581,751,998	39.3	36,615,809,910
	자 본 지 출	276,572,087,130	38	245,048,142,900	38.5	31,523,944,230
	융자 및 출자	22,440,060	0	20,563,980	0.0	1,876,080
	내 부 거 래	15,869,809,000	2	9,560,340,000	1.5	6,309,469,000
	예비비 및 기타	9,498,842,421	1	7,014,553,723	1.1	2,484,288,698

3) 이월액 내역

(단위:원)

구 분	계	명시이월	사고이월	계속비이월
당해연도(A)	87,662,336,776 (1,292,000,000)	63,247,982,426 (1,292,000,000)	17,814,673,070	6,599,681,280
전년도(B)	89,496,741,092	55,151,857,230	32,726,202,862	1,618,681,000
증·감(C) (A-B)	△1,834,404,316 (1,292,000,000)	8,096,125,196 (1,292,000,000)	△14,911,529,792	4,981,000,280

\* ( )내서는 자금 없는 이월액임

4) 세출 결산개요

일반회계 세출 예산현액은 842,251,433,092원이며, 지출액은 720,551,247,518원으로 집행실적이 85.6%로 전년도 84.2%보다 1.4% 증가되었음.

다음연도 이월사업비는 87,662,336,776원으로, 전년도 89,496,741,092원보다 1,834,404,316원 감소되었음.

5) 세출예산 전액 미집행 분석에 있어

(단위:원)

부서별	건수	예산현액	이월액	보조금반납액	집행잔액
합 계	24	286,204,000	90,100,390	104,159,895	91,943,715
행복나눔과	1	5,328,000	0	4,955,000	373,000
노인여성아동과	3	18,510,000	0	4,204,000	14,306,000
관광체육과	1	500,000	0	0	500,000
문화예술과	1	39,000,000	18,118,990	17,748,860	3,132,150
환경위생과	1	3,000,000	0	0	3,000,000
산림녹지과	2	2,890,000	0	1,879,035	1,010,965
우포생태따오기과	1	7,200,000	0	0	7,200,000
도시건축과	4	84,000,000	71,981,400	5,280,000	6,738,600
안전치수과	1	58,382,000	0	49,691,000	8,691,000
의회사무과	1	5,000,000	0	0	5,000,000
농업기술센터	3	30,793,000	0	2,916,000	27,877,000
보건소	3	29,601,000	0	17,486,000	12,115,000
이방면	1	1,000,000	0	0	1,000,000
계성면	1	1,000,000	0	0	1,000,000

- 지적사항

세출예산 중 예산편성 후 사업추진 불가능의 사유가 발생하였을 때는 지방재정법 제45조에 의거 추가경정예산에 반영하여야 함에도 24건의 사업 예산현액 286,204,000원 중 이월액 90,100,390원과 보조금 반납금 104,159,895원을 차감한 미집행금액 91,943,715원이 불용처리 되었음.

- 개선 및 권고사항

향후 사업 부서에서는 예산 삭감 조치 등 예산 집행에 철저를 기하여야 하며, 예산 부서는 집행잔액을 최소화하고, 불용 예상 사업을 추경 시 정리하여 재원이 효율적으로 운용될 수 있도록 관리해 주기 바람.

6) 세출 예산 불용액 과다 발생

(단위:원)

부서별	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금
계	538,675,778,932	460,923,243,669	55,432,868,276	2,480,553,209
기획예산담당관	12,394,642,000	8,763,176,866	1,714,990,090	5,571,685
행정과	90,554,916,000	85,890,724,344	0	8,174,779
노인여성아동과	127,765,576,000	125,419,238,633	34,948,000	384,058,753
산림녹지과	45,383,114,890	33,337,683,458	8,992,227,600	168,494,539
건설교통과	89,874,198,792	71,938,761,075	14,604,858,520	147,702,690
안전치수과	53,383,152,800	35,638,455,546	15,697,948,366	674,709,318
농업기술센터	119,320,178,450	99,935,203,747	14,387,895,700	1,091,841,445

부서별	집행잔액 (①+②)	보조금 정산잔액①	지출잔액②	%
계	19,839,113,778	2,741,442,596	17,089,101,182	
기획예산담당관	1,910,903,359	18,001,845	1,892,901,514	15
행정과	4,656,016,877	85,272,981	4,570,743,896	5
노인여성아동과	1,927,330,614	603,555,983	1,323,774,631	1
산림녹지과	2,884,709,293	70,004,733	2,814,704,560	6
건설교통과	3,182,876,507	442,791,529	2,731,514,978	3
안전치수과	1,372,039,570	352,024,992	1,020,014,578	2
농업기술센터	3,905,237,558	1,169,790,533	2,735,447,025	2

- 2025회계연도 10억원 이상 불용내역을 살펴보면 7개 부서 예산 불용율이 1% ~ 15% 까지 발생되었으며, 전체 불용액은 170억 원임.
- 이는 당초 사업추진에 대한 면밀한 검토로 집행계획을 정확히 판단하여, 불용이 예상되는 예산은 추경에 삭감하여야 함에도 부적정한 예산운영을 하였음.
- 예산편성 및 사업추진을 하면서 사업별 집행계획을 면밀히 검토하여 추경예산에 정리하여 예산이 사장되지 않도록 예산운영에 철저를 기하여야 함.

7) 예산전용 최소화

(단위:건, 원)

2025		2024		2023		2022		2021	
건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
6	110,264,000	2	697,305,000	9	252,710,000	6	131,110,000	0	0

- 2024년도 전용은 2건 697,305,000원이며, 2025년도는 6건 110,264,000원의 예산의 전용이 있었으며 2024년 대비 전용 건수는 늘어났으나 금액은 대폭 감소 되었음.
- 예산 전용을 실시하는 것은 예산 편성 당시에는 적정하게 편성되었지만, 사업을 추진 하는 과정에서 일시적, 우발적으로 발생할 수 있는 불가피한 지출 수요를 보충하는 역할을 하는 데 그쳐야 함.
- 당초 예산편성 과정에서는 사업계획 및 소요 예산을 면밀히 검토하고 성립 후에는 예산의 전용이 필요한 부분에 대하여는 가급적 추가 경정 예산을 통하여 증·감 조정 후 집행할 것을 권고함.

8) 설계 변경 공사에 대한 분석에 있어

(주요공사 설계변경내역 : 설계변경금액 5천만 원 이상)

(단위:원)

구 분	변경 건수	당 초	변경	증감액	증감 비율
당해연도	19	33,065,880,626	34,961,934,522	1,896,053,896	5.7%
전 년 도	9	4,735,443,860	6,403,492,000	1,668,048,140	35.2%

- 지방자치단체 입찰 및 계약집행기준 공사계약 일반조건에 따라 예정가격의 100분의 86미만으로 낙찰된 공사계약의 계약금액을 100분의 10이상 증액 변경하는 경우 지방자치단체장의 승인을 얻어 시행하고 있으나,
- 당초 예산보다 적게는 1.8%에서 많게는 25%까지 증액 설계변경 한 경우도 있으며 설계변경 건수는 증가 17건, 감소 2건임.
- 이는 공사 시행 전 사전 설계단계에서 현지 여건 등을 충분히 검토하여 발주하여야 함에도, 설계변경 금액 5천만 원 이상 공사가 19건 발생한 것은 사전설계 미흡으로 판단되며,
- 효율적인 예산집행을 위해 철저한 관리가 요망됨.

9) 일반회계 세출예산 다음연도 이월액 분석에 있어

(단위:원)

구분	합 계	명시이월	사고이월	계속비이월
당해연도(A)	87,662,336,776	63,247,982,426	17,814,673,070	6,599,681,280
전 년 도(B)	89,496,741,092	55,151,857,230	32,726,202,862	1,618,681,000
증 감(C) (A-B)	△1,834,404,316	8,096,125,196	△14,911,529,792	4,981,000,280

- 일반회계 다음연도 이월액 211건 87,662,336,776원 중 명시이월 63,247,982,426원 (72.2%), 사고이월 17,814,673,070원(20.3%), 계속비이월 6,599,681,280원(7.5%)으로,
- 증가액은 명시이월 8,096,125,196원(14.7%)과 계속비이월 4,981,000,280원(307.7%)은 지난해보다 대폭 증가하였음. 사고이월은 14,911,529,792원으로 45.6% 감소하였으며, 지속적으로 이월액을 줄이도록 노력하여야 할 것으로 사료됨.

10) 일반회계 세출예산 변경 내역 추경 등 반영 철저

(단위:천원)

세부사업	예산액	지출액	보조금반납	집행잔액
보육료부모 부담금지원	12,850,000	22,800,000	△1,194,000	△8,756,000

- 지적사항

국·도비 보조금 감액 등 추경을 통한 세출예산 변경 시, 일상경비 및 지방보조금 교부액 등 기 지출액에 대한 반납 과정이 누락되어, 결산 시 예산을 초과하여 지출하였음.

-개선 및 권고사항

세출예산을 지출함에 있어 당해사업의 예산을 정확히 확인하고, 국·도비 보조금 감액 등 세출예산의 변경 내역은 추경을 통해 반영하고, 기 지출액에 대해서는 당해연도 내 반납을 통해 결산 시 초과 지출이 발생하지 않도록 예산집행에 철저를 기하여야 할 것임.

11) 일반회계 중 국·도비 보조금 집행잔액에 있어  
(국·도비 보조금 집행잔액 내역)

(단위:원)

구 분	계 (가+나)	당해년도 잔액(가)	전년도에서 이월한 잔액(나)			
			계	명시이월	사고이월	계 속 비 이 월
당해연도(A)	7,107,455,357	6,584,708,659	522,746,698	268,832,667	253,446,671	467,360
전년도(B)	5,141,539,982	4,864,807,435	276,732,547	245,195,495	28,969,180	2,567,872
증·감(C) (A-B)	1,965,915,375	1,719,901,224	246,014,151	23,637,172	224,477,491	△2,100,512

- 국·도비 보조금 집행 잔액은 7,107,455,357원으로 전년도보다 1,965,915,375원이 증가하였으며, 전년도 대비 명시이월액은 23,637,172원, 사고이월 224,477,491원이 증가하고, 계속비이월액은 2,100,512원이 감소하였음.
- 전년도보다 국·도비 집행잔액이(35.4%) 증가하였으며, 계속해서 집행잔액이 최소화 되도록 노력하여야 함.

12) 일반회계 보조금 집행 현황

(단위:원)

구분		총사업비 (예산액)	보조금 수령(확보)액	집행액	이월액	집행잔액
합 계	당해년도	367,851,747,000	371,030,775,420	321,483,052,106	38,655,654,152	10,950,913,291
	전년도	303,635,026,000	303,618,039,000	269,344,856,840	25,445,211,239	8,827,970,921
	증·감	64,216,721,000	67,412,736,420	52,138,195,266	13,210,442,913	2,122,942,370
국 비	당해년도	175,940,463,000	175,540,925,590	168,758,634,609	4,215,248,430	2,585,343,041
	전년도	144,634,330,000	144,628,517,000	139,245,520,527	2,056,240,620	3,326,755,853
	증·감	31,306,133,000	30,912,408,590	29,513,114,082	2,159,007,810	△741,412,812
도 비	당해년도	65,542,253,000	68,306,850,380	50,994,253,133	13,330,272,358	3,999,365,618
	전년도	56,840,553,000	56,838,974,000	43,319,668,468	11,981,253,950	1,538,051,582
	증·감	8,701,700,000	11,467,876,380	7,674,584,665	1,349,018,408	2,461,314,036
군 비	당해년도	126,369,031,000	127,182,999,450	101,730,164,364	21,110,133,364	4,366,204,632
	전년도	102,160,143,000	102,150,548,000	86,779,667,845	11,407,716,669	3,963,163,486
	증·감	24,208,888,000	25,032,451,450	14,950,496,519	9,702,416,695	403,041,146

- 2025년도 일반회계 보조금 집행 현황 분석 결과,  
보조금 수령액 67,412,736,420원 증가와 집행액 52,138,195,266원 증가하고  
이월액은 13,210,442,913원이 증가되었음.
- 보조금 집행 잔액을 보면 국비 741,412,812원 감소, 도비 2,461,314,036원 증가, 군비  
403,041,146원 증가로 합계 2,122,942,370원이 증가되었음.

3. 특별회계

가. 세 입

1) 총괄표

(단위:원)

구	분	세입예산 현액(가)	징수결정액 (나)	수 납 액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)
합 계		67,965,146,880	69,441,998,828	68,765,909,858	0	676,088,970
공 기 업 특 별	소 계	63,907,947,880	65,140,444,905	64,464,355,935	0	676,088,970
	상수도공기업	24,937,997,220	25,487,638,872	24,941,624,962	0	546,013,910
	하수도공기업	38,969,950,660	39,652,806,033	39,522,730,973	0	130,075,060
기 타 특 별 회 계	소 계	4,057,199,000	4,301,553,923	4,301,553,923	0	0
	의료급여기금	1,254,336,000	1,259,116,917	1,259,116,917	0	0
	수 질 개 선	1,978,630,000	2,132,171,950	2,132,171,950	0	0
	발전소주변 지역지원사업	6,000,000	6,328,740	6,328,740	0	0
	대합일반산업단지 공공폐수처리시설	818,233,000	903,936,316	903,936,316	0	0

2) 세입결산개요

- 특별회계 수납액은 68,765,909,858원으로서, 징수결정액 69,441,998,828원 대비 99% 수납되었으며, 전년도 수납액 60,495,893,798원보다 8,270,016,060원(12%)이 증가함.
- 미수납액은 676,088,970원으로, 전년도 568,834,730원보다 107,254,240원(18.9%)이 증가함.

3) 공기업특별회계 미수납액에 있어

(단위:원)

구 분	미수납액 누 계	2025년도	2024년도	2023년도	2022년도	2021년도 이전포함액
합 계	676,088,970	310,907,350	129,958,110	69,519,250	24,310,230	141,394,040
상수도	546,013,910	257,718,090	116,019,490	63,682,610	22,210,520	86,383,210
하수도	130,075,060	53,189,260	13,938,620	5,836,640	2,099,710	55,010,830

- 창녕군 수도급수조례 제25조 및 동 조례 40조에 의거 상수도 급수 수급자는 상수도 급수에 따른 급수 요금을 납기 내 수납징수 하여야 함에도 불구하고 상하수도 미수 납액이 계속 발생하고 있어, 2024년도 568,834,730원(24년 결산기준)에서 2025년도에는 676,088,970원으로 107,254,240원(18.9%)이 늘어났음.

4) 사유별 분석에 있어

(단위:원)

회계별	미수납액	사 유 별			
		납세태만	폐업 또는 부도	자금압박	기 타
계	676,088,970	267,731,260	189,304,900	204,854,950	14,197,860
상수도	546,013,910	216,221,520	152,883,890	165,442,210	11,466,290
하수도	130,075,060	51,509,740	36,421,010	39,412,740	2,731,570

- 공기업 특별회계(상하수도요금) 미수납금 징수에 대하여는 특단의 노력이 필요 할 것으로 판단되며, 미수납자에 대하여는 원인분석을 통해 재산압류, 체납처분, 단수 등 행정조치가 필요하며,
- 특히 미수납액 676,088,970원 중 폐업 또는 부도로 회수불가로 판단되는 189,304,900원은 수도급수조례 제45조제2항 및 지방세징수법 제106조 제1항에 따라 정리 보류하여야 할 것으로 사료됨.

나. 세 출

1) 총괄표

(단위:원)

구 분	예산현액 (가)	지 출 액 (나)	다음연도 이월액(다)	집행잔액 (가-나-다)
당해연도(A)	67,965,146,880	45,044,865,467	16,888,686,550	6,031,594,863
전 년 도(B)	61,430,037,900	36,317,796,110	13,383,023,880	11,729,217,910
증 · 감 (C=A-B)	6,535,108,980	8,727,069,357	3,505,662,670	△5,697,623,047

2) 회계별 지출액 분석

(단위:원)

구 분	예산현액 (가)	지 출 액 (나)	다음연도 이월액(다)	보조금반납 (라)	집행잔액 (가-나-다-라)	
합 계	67,965,146,880	45,044,865,467	16,888,686,550	4,791,554	6,026,803,309	
공 기 업	소 계	63,907,947,880	41,875,494,951	16,888,686,550	0	5,143,766,379
	상수도공기업	24,937,997,220	16,796,140,901	4,749,811,490	0	3,392,044,829
	하수도공기업	38,969,950,660	25,079,354,050	12,138,875,060	0	1,751,721,550
기 타 특 별 회 계	소 계	4,057,199,000	3,169,370,516	0	4,791,554	883,036,930
	의료급여기금	1,254,336,000	1,246,787,206	0	1,548,914	5,999,880
	수 질 개 선	1,978,630,000	1,888,364,850	0	2,443,000	87,822,150
	발전소주변 지역지원사업	6,000,000	5,200,360	0	799,640	0
	대합일반산업단지 공공폐수처리시설	818,233,000	29,018,100	0	0	789,214,900

3) 전년도 대비 이월액 현황

(단위:원)

구 분	계	명시이월	사고이월	계속비이월
당해 연도 (A)	16,888,686,550	11,892,341,500	4,996,345,050	0
전 년 도 (B)	13,383,023,880	11,862,700,310	1,520,323,570	0
증 · 감 (C=A-B)	3,505,662,670	29,641,190	3,476,021,480	0

4) 세출 결산개요

- 특별회계 세출 예산현액 67,965,146,880원 대비 지출액은 45,044,865,467원으로 66.3%가 지출되었으며, 다음연도 이월액은 16,888,686,550원으로 전년도 13,383,023,880원 보다 3,505,662,670원 증가하였음.
- 세출예산현액 대비 지출액 비율이 66.3%로 전년도 59.1%보다 약간 높은 수준임.
- 노단이 노후정수장 정비사업, 창녕군 수도·하수도 정비계획 수립용역, 배수관로 이설 지원사업, 영산구계, 창녕화전여초, 계성광계, 고암중대 하수관로 정비사업의 준공기간 미도래로 사고이월금이 대폭 늘어났음.

5) 기타특별회계 집행률 제고

(단위:원)

구 분	예산현액	실제수납액 (가)	지출액 (나)	다음연도 이월액(다)				보조금 반납액(라)	집행잔액 (가-나-다-라)
				계	명시	사고	계속		
합계	4,057,199,000	4,301,553,923	3,169,370,516	0	0	0	0	4,791,554	1,127,391,853
의료급여	1,254,336,000	1,259,116,917	1,246,787,206	0	0	0	0	1,548,914	10,780,797
수질개선	1,978,630,000	2,132,171,950	1,888,364,850	0	0	0	0	2,443,000	241,364,100
발전소 주변지역 지원사업	6,000,000	6,328,740	5,200,360	0	0	0	0	799,640	328,740
대합산단공공 폐수처리시설	818,233,000	903,936,316	29,018,100	0	0	0	0	0	789,214,900

- 의료급여 등 4개 기타특별회계 집행에 있어 예산대비 실제 수납액의 실적은 106.2%이며 지출액의 집행률은 78.1%임.

4. 기 타

가. 기금 결산

1) 기금조성액

(단위:원)

기금별	구 분	전년도말 조성액(가)	당해연도 조성액(나)	기금총액, (다)=(가)+(나)	당해연도사용액 (다)		당해연도말 조성액 (다-라)
					사용액(라)	%라다	
계		111,031,840,397	5,169,041,785	116,200,882,182	39,897,910,490	34.3%	76,302,971,692
자 활 기 금		605,273,434	26,049,655	631,323,089	10,000,000	1.6%	621,323,089
식 품 진 흥 기 금		196,026,409	48,401,650	244,428,059	73,268,900	30.0%	171,159,159
재 난 관 리 기 금		1,329,815,884	1,116,493,110	2,446,308,994	1,012,961,130	41.4%	1,433,347,864
폐 기 물 처 리 시 설 주 변 주 민 지 원 기 금		75,707,219	83,336,290	159,043,509	126,663,900	79.6%	32,379,609
농 촌 지 원 발 전 기 금		10,436,732,041	327,708,290	10,764,440,331	154,586,560	1.4%	10,609,853,771
통 합 재 정 안 정 화 적 립 기 금		97,808,321,270	3,077,950,470	100,886,271,740	38,500,000,000	38.2%	62,386,271,740
고 향 사 랑 기 금		579,964,140	489,102,320	1,069,066,460	20,430,000	1.9%	1,048,636,460

2) 기금 조성액 비교

(단위:원)

구분	계	자활기금	식품진흥 기 금	재난관리 기 금	폐 기 물 처 리 시 설	농촌지원 발전기금	통합재정 안 정 화	고향사랑 기 금
당해 년도	76,302,971,692	621,323,089	171,159,159	1,433,347,864	32,379,609	10,609,853,771	62,386,271,740	1,048,636,460
전 년도	111,031,840,397	605,273,434	196,026,409	1,329,815,884	75,707,219	10,436,732,041	97,808,321,270	579,964,140
증감	△34,728,868,705	16,049,655	△24,867,250	103,531,980	△43,327,610	173,121,730	△35,422,049,530	468,672,320

3) 기금 결산에 있어

- 2025년도 말 기금 조성액은 전년도 이월액 111,031,840,397원, 당해 연도 조성액 5,169,041,785원, 당해연도 사용액 39,897,910,490원이며, 당해 연도말 조성액은 76,302,971,692원임.
- 자활기금, 농촌지원발전기금 등의 적립금액이 많으나 사업실적이 다소 부진한 것으로 보이므로 당초 기금조성의 취지에 부합되도록 해당 조례 등의 개정과 대상사업의 발굴이 필요할 것으로 사료됨.

4) 기금사업의 정비 및 활용도 제고

기금 결산 현황

(단위:원)

대상기금	조성액	당해연도 사용액	당해 연도말 조성액	사용비율
계	116,200,882,182	39,897,910,490	76,302,971,692	34.3%
자활기금	631,323,089	10,000,000	621,323,089	1.6%
식품진흥기금	244,428,059	73,268,900	171,159,159	29.9%
재난관리기금	2,446,308,994	1,012,961,130	1,433,347,864	41.4%
폐기물처리시설 주변주민지원기금	159,043,509	126,663,900	32,379,609	79.6%
농촌지원발전기금	10,764,440,331	154,586,560	10,609,853,771	1.4%
통합재정안정화기금	100,886,271,740	38,500,000,000	62,386,271,740	38.1%
고향사랑기금	1,069,066,460	20,430,000	1,048,636,460	1.9%

- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제2조 및 「지방자치법」 제159조에 따르면 기금은 특정한 행정 목적을 달성하기 위한 경우와 공익상 필요한 경우에 설치·운영하는 자금을 말하며,
- 「지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 의하면 기금운용 원칙은 기금사업 중 예산으로 대체 가능한 사업은 예산사업으로 전환하고, 불필요한 기금은 폐지하는 등 필요 최소한의 범위에서 기금을 운용하여야 함.
- 창녕군 2025회계연도 기금의 사용비율은 평균 34.3%이며 기금운용의 개선이 요구됨.
- 특히, 농촌지원발전기금 1.4%, 자활기금은 1.6%, 고향사랑기금은 1.9%로 사용액이 현저히 낮음.

개선 및 권고사항

- 사용 비율이 낮은 기금은 설립 목적을 면밀히 검토하여 폐지하거나 유사한 기금과 통합하여 운영하는 방안을 마련하고,
- 일반·특별회계 및 기금간의 역할과 사업영역을 명확히 구분·정립하여 예산사업의 중복을 방지하고, 적극적으로 운용함으로써 재정지출의 효율성과 신뢰성을 제고하기 바람.

나. 채권 현재액

1) 회계별 채권현재액

(단위:원)

회계별	구 분	전년도말 현 재	당해연도 발 생 액	당해연도 소 멸 액	당해연도말 현 재 액	다음연도 이행기한 도래예정액	
합 계		2,862,398,437	37,082,140	74,101,960	2,825,378,617	0	
일 반 회 계	소 계	1,912,728,267	26,917,480	65,450,800	1,874,194,947	0	
	보증 금채 권	계	218,352,246	4,477,420	0	222,829,666	0
		사무실임대	144,352,246	4,477,420	0	148,829,666	0
		회 원 권	74,000,000	0	0	74,000,000	0
	용자 금채 권	계	1,694,376,021	22,440,060	65,450,800	1,651,365,281	0
		공 무 원 학자금대여	1,554,189,751	0	24,290,000	1,529,899,751	0
		주민소득증대	36,450,000	0	0	36,450,000	0
		주택사업 임대보증금	86,486,270	22,440,060	24,810,800	84,115,530	0
		투자유치 진흥채권	17,250,000	0	16,350,000	900,000	0
	특별 회계	소 계	949,670,170	10,164,660	8,651,160	951,183,670	0
기타 채권		의료보호부당	949,670,170	10,164,660	8,651,160	951,183,670	0

- 사무실 임대채권은 농식품유통과 점포 전세보증금 47,311,833원, 누적이자 101,517,833원, 행복나눔과 장애인 수화통역센터 임대보증금 10,000,000원임.
- 농식품유통과 점포 전세보증금 원금 47,311,833원과 누적이자 101,517,833원은 미회수 채권으로 거제시 거제중앙로 29번길 11. 307호(고현동) 채주 주상무이며, 재무회계규칙 제157조(채권의 독촉) 규정에 의거 독촉 및 재산 추적관리 등 채권 회수가 요망되었으나 수년간 이행되지 않은 바 제반 규정을 검토하여 정리·처분하여야 될 것으로 사료됨.
- 특별회계 기타채권인 의료보호부당 당해연도 10,164,660원 발생하고 8,651,160원 소멸하여 951,183,670원임.

다. 공유재산 증·감 및 현재액보고서

1) 종류별 공유재산 증·감 현황 및 현재액

(단위:원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증·감액		당해연도말 현재액
		증	감	
합 계	1,524,044,417,264	102,370,387,495	27,406,579,683	1,599,008,225,076
토 지	439,271,867,344	27,205,050,416	1,044,403,841	465,432,513,919
건 물	299,727,357,525	37,490,451,019	1,375,070,482	335,842,738,062
입 목 죽	6,626,081,206	0	0	6,626,081,206
공 작 물	768,530,328,269	37,186,064,460	24,982,694,860	780,733,697,869
기계기구	9,049,178,520	115,605,600	0	9,164,784,120
무체재산	339,604,400	373,216,000	4,410,500	708,409,900
유가증권	500,000,000	0	0	500,000,000

2) 공유재산 증·감 및 현재액 보고에 있어

- 2024년도 말 공유재산은 1,524,044,417,264원으로 2025년 당해연도에는 102,370,387,495원 취득(증가)하고 27,406,579,683원을 처분(감소)하여 2025년도 말 현재액이 1,599,008,225,076원으로 표기되고 있음.
- 공유재산 관리계획에 따라 장마면 기초생활거점조성사업, 창녕군 교하리 일원 공영주차장 조성사업, 광산 자연재해위험개선지구 정비사업, 창녕직교(대한아파트) 공영주차장 조성사업, 남지 동포초등학교 주변 공영주차장 조성사업, 영산 회전로타리 주변 공영주차장 조성사업, 창녕읍 복합문화센터 주변공영주차장조성사업, 영산연지못 주변 임시주차장 조성사업, 청년경영실습 임대농장조성 등 23건 취득 조성하였음
- 공작물은 37,186,064,460원 취득(증가)하고, 24,982,694,860원 처분(감소)하여 현재액 780,733,697,869원으로 적정하게 표기되고 있음.
- 유가증권 500,000,000원은 창녕군시설관리공단 300,000,000원과 영남일반산업단지(주) 200,000,000원임.

라. 물품 증·감 및 현재액 보고

1) 물품 증·감 현황 및 현재액

(단위:개,원)

전년도말 현재액		당 해 연 도				당해연도말 보유액	
		취 득		처 분			
수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액
1,024	9,085,435,284	35	282,490,090	10	444,915,750	1,049	8,923,009,624

2) 물품 증·감 및 현재액 보고에 있어

- 전년도 말 보유물품은 1,024개 9,085,435,284원으로 당해 연도 중에 35개 282,490,090원을 취득하고, 10개 444,915,750원을 처분하여 2025년도 당해 연도 말 보유액은 1,049개 8,923,009,624원으로 적정하게 표기되고 있음.

마. 세입·세출 의 현금

1) 세입·세출 의 현금 종류별 현재액

(단위:원)

종류별	구분	전년도말 현재액 (가)	당 해 연 도 증·감액			당해연도말 현재액 (가+나)
			계 (나=다-라)	증가액(다)	지출액(라)	
합	계	675,414,243	125,356,522	20,157,193,214	20,031,836,692	800,770,765
보	증 금	8,840,894	0	0	0	8,840,894
보	관 금	642,468,063	136,008,372	19,922,505,714	19,786,497,342	778,476,435
잡	중금 등 기타	24,105,286	△10,651,850	234,687,500	245,339,350	13,453,436

※ 당해연도 말 현재액 800,770,765원 중 군 본청 739,336,884원, 의회사무과 15,400원 농업 기술센터 22,005,889원, 보건소 4,660,680원, 읍·면 39,412,592원임.

바. 수범 사례

구 분	주 요 내 용
<p>군정 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025년 본예산 7,000억 원 시대를 열며 탄탄한 재정 기반을 구축하였으며, 특히 행정안전부 재정 신속집행 평가에서 ‘최우수’ 기관으로 선정되었을 뿐만 아니라. 총 48개 분야의 국·도비 공모사업을 통해 747억 원의 예산을 확보하는 등 공격적인 재원 확보 노력이 돋보였으며, 공공기관 종합청렴도 1등급 달성 등 역대 최다인 70개의 기관 표창을 수상하며 15억 원의 재정 인센티브를 추가 확보하여 군 재정 건전성 강화에 기여하였을 뿐만 아니라</li> <li>- 대합·영남일반산업단지의 ‘기회발전특구’ 지정과 앵커기업인 (주)유림테크를 포함한 17개 기업으로부터 약 4,485억 원 규모의 투자협약을 체결하고, 작년 한해 1,500억 원의 직접 투자 유치에 성공하며 지역경제 회복을 위한 성장 동력을 마련하였음.</li> <li>- 아울러 부곡온천 방문객 300만 명 돌파와 도내 군부 생활인구 1위 달성 등 수치로 증명된 내실있는 군정 운영으로 지역발전에 이바지함.</li> </ul>
<p>지방세입</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 체계적인 세수 분석과 탈루·은닉세원 발굴을 통해 지방세입 세수목표액 87,567백만 원 대비 103%에 해당하는 90,375백만 원을 징수하고 효율적인 자금 운용으로 목표액 3,000백만 원 대비 104%인 3,507백만 원의 이자 수입을 확보하여 안정적인 재정 확보에 기여하였으며,</li> <li>- 체납액에 대한 무재산, 행방불명, 평가액부족, 채무자 파산 등의 납부불능 등에 대하여 5,322건 11억 원을 정리보류(결손처분)하여 이월 체납액 60억 원으로 최소화하여 행정력을 효율화하는 한편, 매월 정기적인 재산조회와 철저한 사후관리로 가용 자산 발견 즉시 체납처분을 단행하여 재산세 3,049건 214백만 원, 자동차세 4,401건 477백만 원, 지방소득세 296건 120백만 원, 세외수입 1,251건 493백만 원, 기타 1,827건 56백만 원 등 2025년에 총 10,824건 13억 6천만 원을 징수하여 조세정의 실현과 세수확보에 이바지함.</li> </ul>

구 분	주 요 내 용
<p>적극적인 재정신속 집행을 통한 지역경기 활성화</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 창녕군은 2025년 상반기 신속집행 목표액을 훨씬 상회하는 2,764억 원 (119%)을 집행하였고, 특히 민생 경제와 직결된 소비·투자 분야에서 목표 대비 121%라는 높은 집행률을 기록하였으며, 이는 침체된 지역 시장에 활력을 불어넣고 소상공인과 지역 업체에 실질적인 도움을 주는 등 지역 경기 활성화에 중추적인 역할을 하였음.</li> <li>- 이러한 전방위적인 노력의 결과, 행정안전부 주관 평가에서 경남 10개 군부 중 유일하게 ‘최우수 기관’ 으로 선정되는 성과를 거두었으며, 무엇보다 1분기 우수 및 상반기 최우수 평가를 통해 총 4억 2,000만 원의 재정 인센티브를 확보함으로써 군의 세입 증대와 재정 건전성 강화에 크게 기여하였고, 확보된 재원을 지역 현안 사업에 재투입할 수 있는 선순환 구조를 마련하였음.</li> </ul>
<p>순환자원 거점 확대 및 탄소중립 실천</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023년 창녕, 남지읍을 시작으로 투명 페트병 수거 자판기를 단계적으로 확대하여, 누적 수량 100만 개 이상의 페트병 회수와 그에 따른 1,000만 포인트 이상의 인센티브 지급이라는 실질적인 성과를 거두는 등 주민의 자발적 참여를 이끌어내 분리배출 문화를 성공적으로 정착시킴.</li> <li>- 특히 비사별 문화제에서 다회용기 보급을 통해 1회용품 4만 개를 대체 하고 탄소배출량을 99% 이상 감축하는 등 친환경 축제의 이정표를 제시하였으며, 또한, 청사 내 텀블러 세척기를 도입하여 공공부문부터 일회용 컵 사용을 최소화함으로써 생활 속 탄소중립 실천을 통해 폐기물 처리 비용 절감이라는 재정적 효율성과 ‘청정 창녕’ 구현이라는 환경적 가치를 동시에 실현하는데 기여함.</li> </ul>

구분	주요내용
환경업무 및 폐기물 처리 업무추진	<p>깨끗한 환경조성을 통해서 살기좋은 창녕건설을 이루고자 생활전반의 환경업무를 추진함에 있어 지속적인 관심과 열정적인 업무추진으로</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 영농 폐기물 수집경진대회 개최로 깨끗한 환경 조성 : 경남도 1위 (수거량 3,268톤/ 소요예산 35,000천원)</li> <li>- 쓰레기 매립장 반입량 감소로 매립장 사용기한 증가 : 406톤 (24년 1,959톤→ 25년 1,553톤 26% 감소)</li> <li>- 종량제봉투 판매수입 증가로 세수증대 기여 : 260,426,340원 (791,920,750 → 1,052,344,090원. 32% 증)</li> <li>- 환경개선부담금 징수 경남도 평가 : 2위를 거양하는 등 환경업무 전반에 걸쳐 긍정발전에 크게 기여하는 것으로 평가되었음.</li> </ul>



# 세 입 · 세 출 결 산



## II. 세입 · 세출 결산

### 1. 총괄

2025년도 일반회계 및 각종 특별회계(공기업포함)의 결산을 확인한바 다음과 같음.

#### 가. 결산내역

(단위:원)

회 계 별	예산현액 (가)	세입결산액 (나)	세출결산액 (다)	결산상잉여금 (나-다)
계	910,216,579,972	935,823,343,314	765,596,112,985	170,227,230,329
일반회계	842,251,433,092	867,057,433,456	720,551,247,518	146,506,185,938
특별회계 (공기업포함)	67,965,146,880	68,765,909,858	45,044,865,467	23,721,044,391

#### 나. 다음연도 이월내역

(단위:원)

회계별	이월액	이 월 액 내 역					
		명시이월	사고이월	계속비 이월	보 조 금 반납금	교부차액	순 세 계 잉 여 금
계	103,259,023,326 (1,292,000,000)	73,848,323,926 (1,292,000,000)	22,811,018,120	6,599,681,280	5,644,905,165	1,467,341,746	59,855,960,092
일반회계	86,370,336,776	61,955,982,426	17,814,673,070	6,599,681,280	5,640,113,611	1,467,341,746	53,028,393,805
특별회계 (공기업,기타포함)	16,888,686,550	11,892,341,500	4,996,345,050	0	4,791,554	0	6,827,566,287

#### 다. 세입결산 총괄

(단위:원)

회 계 별	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수 납 액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)
계	910,216,579,972	943,655,400,444	935,823,343,314	1,090,026,236	6,742,030,894
일반회계	842,251,433,092	874,213,401,616	867,057,433,456	1,090,026,236	6,065,941,924
특별회계 (공기업,기타포 함)	67,965,146,880	69,441,998,828	68,765,909,858	0	676,088,970

라. 세출결산 총괄

(단위:원)

회계별	예산현액 (나)	지출액 (다)	다음연도 이월액(라)	보조금 반환액(마)	집행잔액 (나)-(다)-(라)-( 마)
계	910,216,579,972	765,596,112,985	104,551,023,326 (1,292,000,000)	5,644,905,165	34,424,538,496
일반회계	842,251,433,092	720,551,247,518	87,662,336,776 (1,292,000,000)	5,640,113,611	28,397,735,187
특별회계 (공기업,기타포함)	67,965,146,880	45,044,865,467	16,888,686,550	4,791,554	6,026,803,309

마. 결산상 세입·세출 처리상황

(단위:원)

회계별	세입 결산액 (가)	세출 결산액 (나)	결산상 잉여금 (다=가-나)	결산잉여금 세부내역					
				명사이월	사고이월	계속비 이월	보조금 반납금	교부차액	순세계 잉여금
계	935,823,343,314	765,596,112,985	170,227,230,329	73,848,323,926 (1,292,000,000)	22,811,018,120	6,599,681,280	5,644,905,165	1,467,341,746	59,855,960,092
일반 회계	867,057,433,456	720,551,247,518	146,506,185,938	61,955,982,426 (1,292,000,000)	17,814,673,070	6,599,681,280	5,640,113,611	1,467,341,746	53,028,393,805
특별 회계	68,765,909,858	45,044,865,467	23,721,044,391	11,892,341,500	4,996,345,050	0	4,791,554	0	6,827,566,287

바. 순세계잉여금 발생내역

(단위:원)

회계별	합계 (순세계 잉여금) [가=나+라]	초세 입 (나)	과금	자금 없는 이월 (다)	집행잔액(라)						
					소계	보조금 정산잔액	예산 결감액	계획변 경등집행 사유 미발생	낙찰 차액	예비비	지출잔액
계	59,855,960,092	25,606,763,342	1,292,000,000	34,249,196,750	4,895,129,771	1,210,000	7,360,000	205,580	285,000,000	29,060,291,399	
일반 회계	53,028,393,805	24,806,000,364	1,292,000,000	28,222,398,441	4,807,310,771	1,210,000	7,360,000	205,580	0	23,406,307,090	
특별 회계	6,827,566,287	800,762,978	0	6,026,803,309	87,819,000	0	0	0	285,000,000	5,653,984,309	

## 2. 일반회계

### 가. 세 입

2025년도 세입 수납액은 867,057,433,456원으로 징수결정액 874,213,401,616원 대비 99.2%이며, 세입결산 내역은 다음과 같음.

(단위:원)

과목별	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	수납액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)
계	842,251,433,092	874,213,401,616	867,057,433,456	1,090,026,236	6,065,941,924
지방세	55,993,755,000	60,899,528,750	57,139,504,860	787,547,150	2,972,476,740
세외수입	31,573,623,000	36,600,600,989	33,235,699,329	302,479,086	3,062,422,574
지방교부세	284,889,000,000	286,186,125,000	286,186,125,000	0	0
조정교부금 및 채정보전금	27,311,241,000	30,929,913,000	30,929,913,000	0	0
보조금	283,486,585,000	297,556,261,970	297,556,261,970	0	0
보전수입등 내부거래	158,997,229,092	162,040,971,907	162,009,929,297	0	31,042,610

#### 1) 미수납액 현황

(단위:원)

회계별	미수납액	사 유 별					
		무재산	행방불명	납세태만	폐업 또는 부도	채무자회생법 에 의한 유예	격리 또는 입원
일반회계	6,065,941,924	40,855,060	111,117,060	4,336,993,781	204,235,050	39,717,710	977,080

회계별	사 유 별					
	소송계류	국외이주	자금압박	기타	납기미도래	비고
일반회계	43,772,250	10,064,480	712,867,180	189,284,081	376,058,192	0

#### 2) 세입금 결손처분액 사유별 내역은 다음과 같음.

(단위:원)

회계별	정리보류액	사 유 별							
		배분금액 부족	채납처분 중지	소멸시효 완성	행방불명	무재산	국세 결손	평가액부 족	기 타
일반회계	1,090,026,236	1,405,170	116,169,840	69,270,810	34,610,600	356,900,972	0	511,668,844	0

나. 세 출

1) 2025년도 지출액은 720,551,247,518원으로 예산현액 842,251,433,092원 대비 85.6%이며, 세출결산 내용은 다음과 같음.

(단위:원)

구 분	예산현액 (가)	지 출 액 (나)	다음연도 이월액 (다)				보 조 환 금 액	집 행 잔 액
			계	명시이월	사고이월	계속비 이월		
합 계	842,251,433,092	720,551,247,518	87,662,336,776	63,247,982,426	17,814,673,070	6,599,681,280	5,640,113,611	28,397,735,187
일 반 공 공 행 정	34,288,641,440	29,843,960,504	1,983,735,000	1,474,145,000	509,590,000	0	63,779,086	2,397,166,850
공 공 질 서 및 안 전	34,173,752,480	24,042,151,577	9,105,991,100	9,070,048,960	35,942,140	0	601,053,854	424,555,949
교 육	8,503,710,000	6,813,837,380	1,653,219,080	627,590,630	1,025,628,450	0	0	36,653,540
문 화 및 관 광	78,372,719,430	58,972,641,139	15,325,246,630	11,205,379,890	4,119,866,740	0	1,362,222,756	2,712,608,905
환 경	53,600,981,520	44,295,512,571	6,967,068,780	623,938,000	665,449,500	5,677,681,280	218,377,381	2,120,022,788
사 회 복 지	178,615,564,840	174,627,136,510	351,135,010	340,635,010	10,500,000	0	1,235,672,211	2,401,621,109
보 건	17,727,179,700	15,868,634,850	919,959,620	0	919,959,620	0	282,250,566	656,334,664
농 립 해 양 수 산	196,999,228,430	161,492,881,547	27,670,664,770	22,665,529,250	4,083,135,520	922,000,000	1,268,413,906	6,567,268,207
산 업 중 소 기업	36,886,793,000	36,149,231,949	138,274,410	138,274,410	0	0	344,405,148	254,881,493
교 통 및 물 류	51,483,208,332	42,168,833,264	6,531,396,980	4,926,528,100	1,604,868,880	0	141,482,130	2,641,495,958
국 토 및 지 역 개 발	65,145,015,920	45,922,169,383	17,015,645,336	12,175,913,176	4,839,732,220	0	122,319,913	2,084,881,228
예 비 비	1,613,149,000	0	0	0	0	0	0	1,613,149,000
기 타	84,841,489,000	80,354,256,844	0	0	0	0	136,660	4,487,095,496

2) 세출예산 집행잔액 28,397,735,187원에 대한 원인별 내용은 다음과 같음.

(단위:원)

집 행 잔 액	원 인 별					
	보 조 금 정 산 잔 액	예 산 절 감 액	계 획 변 경 등 집 행 사 유 미 발 생	낙 찰 차 액	지 출 잔 액	예 비 비
28,397,735,187	4,807,310,771	1,210,000	7,360,000	205,580	23,581,648,836	0

### 3. 특별회계

#### 가. 세 입

2025년도 공기업 및 기타특별회계의 세입 수납액은 68,765,909,858원으로 징수결정액 69,441,998,828원 대비 99.0%이며, 세입결산 내역은 다음과 같음.

(단위:원)

구 분		세입예산 현액(가)	징수결정액 (나)	수 납 액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)
합 계		67,965,146,880	69,441,998,828	68,765,909,858	0	676,088,970
공 기 업 특 별	소 계	63,907,947,880	65,140,444,905	64,464,355,935	0	676,088,970
	상수도공기업	24,937,997,220	25,487,638,872	24,941,624,962	0	546,013,910
	하수도공기업	38,969,950,660	39,652,806,033	39,522,730,973	0	130,075,060
기 타 특 별 회 계	소 계	4,057,199,000	4,301,553,923	4,301,553,923	0	0
	의료급여기금	1,254,336,000	1,259,116,917	1,259,116,917	0	0
	수 질 개 선	1,978,630,000	2,132,171,950	2,132,171,950	0	0
	발전소주변 지역지원사업	6,000,000	6,328,740	6,328,740	0	0
	대합일반산업단지 공공폐수처리시설	818,233,000	903,936,316	903,936,316	0	0

#### 나. 세입 미수납액 사유별 내용

공기업특별회계 세입금 미수납액 676,088,970원에 대한 사유별 내용은 다음과 같음.

(단위:원)

회계별	미수납액	사 유 별			
		납세태만	폐업 또는 부도	자금압박	기 타
계	676,088,970	267,731,260	189,304,900	204,854,950	14,197,860
상수도	546,013,910	216,221,520	152,883,890	165,442,210	11,466,290
하수도	130,075,060	51,509,740	36,421,010	39,412,740	2,731,570

다. 세 출

상수도공기업 포함 6개 특별회계 2025년도 지출액은 45,044,865,467원으로 예산현액 67,965,146,880원 대비 66.3%이며, 세출결산 내역은 다음과 같음.

(단위:원)

구	분	예산현액 (가)	지출액 (나)	다음연도 이월액(다)	보조금반납 (라)	집행잔액 (가-나-다-라)
합	계	67,965,146,880	45,044,865,467	16,888,686,550	4,791,554	6,026,803,309
공 기 업	소 계	63,907,947,880	41,875,494,951	16,888,686,550	0	5,143,766,379
	상수도공기업	24,937,997,220	16,796,140,901	4,749,811,490	0	3,392,044,829
	하수도공기업	38,969,950,660	25,079,354,050	12,138,875,060	0	1,751,721,550
기 타 특 별 회 계	소 계	4,057,199,000	3,169,370,516	0	4,791,554	883,036,930
	의료급여기금	1,254,336,000	1,246,787,206	0	1,548,914	5,999,880
	수질개선	1,978,630,000	1,888,364,850	0	2,443,000	87,822,150
	발전소주변 지역지원사업	6,000,000	5,200,360	0	799,640	0
	대합일반산업단지 공공폐수처리시설	818,233,000	29,018,100	0	0	789,214,900

라. 세출예산 집행 잔액 현황

상수도 공기업특별회계를 비롯한 6개 특별회계 세출예산 집행잔액 6,026,803,309원에 대한 원인별 내용은 다음과 같음.

(단위:원)

구	분	집행잔액	원 인 별				
			보 조 금 정산잔액	예산 절감	예산변경 등 집 행 잔 액	지출잔액	예비비
합	계	6,026,803,309	87,819,000	0	0	5,938,984,309	0
공 기 업	소 계	5,143,766,379	0	0	0	5,143,766,379	0
	상수도공기업	3,392,044,829	0	0	0	3,392,044,829	0
	하수도공기업	1,751,721,550	0	0	0	1,751,721,550	0
기 타 특 별 회 계	소 계	883,036,930	87,819,000	0	0	795,217,930	0
	의료급여기금	5,999,880	0	0	0	5,999,880	0
	수질개선	87,822,150	87,819,000	0	0	3,150	0
	발전소주변 지역지원사업	0	0	0	0	0	0
	대합일반산업단지 공공폐수처리시설	789,214,900	0	0	0	789,214,900	0

# 재 무 제 표



### Ⅲ. 재무제표

0. 재무제표 주요 과목에 대한 기초 잔액과 당기 증가 감소액을 반영한 금액이 기말 잔액과 일치함을 확인하였으며, 재무제표의 주요 과목 중 당기 변동 내역이 큰 과목에 대하여 개략적인 분석 검토표를 작성하였습니다.

가. 요약 재정 상태표 분석

(단위:백만원)

과 목	당해 연도(2025)	전년도(2024)	증·감
유동자산	262,845	271,353	△8,508
투자자산	2,104	2,214	△110
일반유형자산	117,741	105,808	11,933
주민편의시설	526,317	488,359	37,958
사회기반시설	1,821,848	1,768,543	53,305
기타비유동자산	1,560	1,095	465
<b>자산총계</b>	<b>2,732,416</b>	<b>2,637,372</b>	<b>95,044</b>
유동부채	13,234	10,029	3,205
기타비유동부채	8,923	7,966	957
<b>부채총계</b>	<b>22,156</b>	<b>17,955</b>	<b>4,161</b>
고정순자산	2,466,683	2,363,209	103,474
특정순자산	77,178	112,758	△35,580
일반순자산	166,399	143,409	22,990
순자산총계	2,710,259	2,619,377	90,882
<b>부채 및 순자산총계</b>	<b>2,732,416</b>	<b>2,637,372</b>	<b>95,044</b>

- 2025년도 재정 상태를 검토한 결과 지난해에 비해 총자산이 951억 원 증가하였습니다. 유동자산이 85억 원이 감소한바 이는 단기 현금성예금 등이 5백억 원 증가한 반면 장기 예금인 정기 예금이 5백 8십억 원 감소로 인하여 이자수익이 감소하는데 다소 영향을 미쳤습니다.

일반 유형 자산 119억 원 증가하였으며 이는 토지 90억 원 증가, 건설 중인 자산 등 29억 원 증가로 기인됩니다.

주민 편의시설 379억 원 증가, 사회기반시설 533억 원 증가, 건설 기타 전산 소프트웨어 4천만 원 증가, 세입 세출의 장기 보관 현금 2억 3천만 원 증가 되었습니다.

나. 요약 재정 운영표(성질별)

(단위:백만원)

과 목	당해 연도(2025)	전년도(2024)	증 · 감
	금 액	금 액	
인 건 비	104,478	97,708	6,770
운 영 비	232,205	211,439	20,766
정부 간 이전비용	5,844	5,367	477
민간 등 이전비용	260,282	229,063	31,219
기타비용	49,993	48,585	1,408
비용총계	652,802	592,162	60,640
자체조달수익	93,432	92,881	551
정부 간 이전수익	619,411	522,902	96,509
기타수익	6,094	3,389	2,705
수익총계	718,937	619,172	99,765
재정운영결과(비용-수익)	(66,135)	(27,010)	(39,125)

- 성질별 재정운영표를 검토한 결과, 창녕군의 재정운영 결과는 66,135백만 원 수익이 발생하였으며, 재정운영결과는 전년대비 39,125백만 원 증가하였습니다. 이것은 정부간 이전수익 등 수익이 99,765백만 원 증가한 반면, 비용은 인건비 6,770백만 원 운영비 20,766백만 원 정부 간 이전 비용 477백만 원 민간 등 이전비용이 31,219백만 원 기타비용 1,408백만 원 등 60,640백만 원 증가한 데 기인합니다.

다. 요약 재정운영표(기능별)

(단위:백만원)

과 목	당해 연도(2025)					전년도(2024)				
	총원가	사업수익	순 원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순 원가	내부거래	계
I. 사업순원가	545,804	304,193	241,611	0	241,611	489,315	237,935	251,381	0	251,381
II. 관리운영비	0	0	132,207	(47,262)	84,945	0	0	89,882	(9,913)	79,969
III. 미 배분비용	0	0	22,053	0	22,053	0	0	22,877	0	22,877
IV. 비 배분수익	0	0	24,697	0	24,697	0	0	24,333	0	24,333
V. 재정운영순원가 ( I + II + III - IV)	0	0	371,174	(47,262)	323,912	0	0	339,807	(9,913)	329,893
VI. 일반수익	0	0	437,310	(47,262)	390,048	0	0	366,817	(9,913)	356,904
VII. 재정운영결과 ( V - VI)	0	0	(66,136)	0	(66,136)	0	0	(27,010)	0	(27,010)

- 2025년도 창녕군의 재정운영 결과는 수익 390,048백만 원에서 순 원가 323,912백만 원 차감하여 66,136백만 원입니다.
- 전년 대비 수익이 39,126백만 원 증가하였습니다. 이는 수익이 99,765백만 원 증가 되었고 비용은 60,639백만 원 증가로 기인됩니다.

라. 순자산 변동사항 검증

(단위:백만원)

자본항목	당해 연도(2025)				직전 연도(2024)			
	고정순자산	특정순자산	일반순자산	순자산총액	고정순자산	특정순자산	일반순자산	순자산총액
기초잔액	2,363,209	112,758	143,409	2,619,376	2,251,155	110,701	179,745	2,541,601
증가금액	103,474	0	22,989	126,463	112,654	2,057	0	114,111
감소금액	0	35,580	0	35,580	0	0	36,336	36,336
기말잔액	2,466,683	77,178	166,398	2,710,259	2,363,209	112,758	143,409	2,619,377

- 순자산 변동사항 검증한 결과 순자산 총액이 90,883백만 원 증가하였습니다. 이것은 고정 순자산 103,474백만 원 증가, 특정 순자산 35,580백만 원 감소, 일반 순자산 22,989백만 원 증가에 기인합니다.
- 순자산 총액은 전년도 2,619,377백만 원 보다 90,883백만 원 증가하여 2,710,259백만 원입니다.

마. 집행잔액과 순세계잉여금 발생내역 분석

(단위:원)

과목	지출잔액	보조금정산액	초과세입금	기타	계
집행잔액	29,235,633,145	4,895,129,711	25,606,763,342	293,775,580	60,031,301,838
순세계잉여금	29,060,291,399	4,895,129,771	25,606,763,342	293,775,580	59,855,760,092
차액	175,341,746	0	0	0	175,341,746

- 기금을 제외한 세입세출 집행잔액과 순세계 잉여금을 검토한바 175,341,746원이 차이가 납니다. 이것은 보조금반납 교부차액 1,467,341,746원과 자금없는 이월액 1,292,000,000원으로 인한 차이입니다.  
교부차액 1,467,341,746원은 추경이후 교부된 국·도비 사업 중 예산 미 편성 상태에서 일부 부서에서 반납금으로 입력 처리된 현상입니다.

바. 결산상잉여금 분석

(단위:원)

과목	당해년도(2025)	전년도(2024)	증 · 감
다음연도이월액	103,259,023,326	102,879,764,972	379,258,354
순세계잉여금	59,855,960,092	36,104,680,766	23,751,279,326
보조금반납금	7,112,246,911	5,146,354,822	1,965,892,089
계	170,227,230,329	144,130,800,560	26,096,429,769

- 잉여금을 검토한 결과 부속명세서와 일치하였습니다.
- 결산상 잉여금 분석에 있어 다음연도 이월액은 103,259,023,326원으로 전년보다 379,258,354원 증가하였습니다.
- 순세계 잉여금은 59,855,960,092원으로 전년도보다 23,751,379,326원 증가하였습니다.
- 보조금 반납금은 7,112,246,911원으로 전년도보다 1,965,892,089원 증가하였으며 여기에는 교부차액 1,457,341,746원이 포함되어 있습니다.

사. 미수납액 세부내역

(단위:원)

과 목	당해 년도(2025)	전년도(2024)	증 · 감
(I) 결산서상 미수납액 계	6,742,030,894	6,254,308,032	487,722,862
세 수 입	2,972,476,740	2,869,740,785	102,735,955
세외수입	3,062,422,574	2,749,821,559	312,601,015
보전수입	31,042,610	65,910,958	△34,868,348
지방공기업 특별회계	676,088,970	568,834,730	107,254,240
II) 재무제표상 미수납액 계	7,516,157,054	7,145,640,851	370,516,203
세 수 입	2,972,476,740	2,869,695,788	102,780,960
일반세 외 수입	2,852,708,674	2,693,741,171	158,967,103
기타특별회계	951,183,670	949,670,170	1,513,500
지방공기업특별회계	739,787,970	632,533,730	107,254,240
차액 (I)-(II)	△774,126,160	△891,332,819	117,206,659

- 2025년도 재정자금 미수납액을 분석한 결과 결산서 상 미수납액과 재무제표상 미수납액은 대체로 일치하나 일부 결산서상 반영되지 않은 부분이 있는 것으로 보입니다.
- 전년도 기타 특별회계 미수 부정 이익 환수금 951,183,670원, 지방공기업 상수도 특별회계 63,699,020원은 대손처리로 정리된 것으로 확인되었습니다.
- 일반회계 세외수입 미수금, 보전수입 미수금 3,062,422,574원과 재무제표상 일반세 외 수입 2,852,708,674원과 240,756,510원 상이합니다.  
 이는 미수 정부간이전수익 116,100,529원, 기타유동자산 일반미수금 226,173,814원(합계 342,274,343원)과 예산서상 미계상된 보증금 채권에 대한 미수이자 101,517,833원과의 차이로 기인됩니다.

아. 전입금(수익) 및 전출금(비용) 내부거래 분석표  
전입금(수익)

(단위:원)

과목 구분		일반회계	기타특별회계	기금	지방공기업 특별회계	내부거래	계
성 질 별	2025년	39,094,528,000	3,058,188,000	597,742,000	6,456,747,660	(47,261,756,660)	1,945,649,000
	2024년	2,080,255,237	1,609,133,000	577,207,000	7,211,135,650	(9,913,272,887)	1,564,458,000
	증·감	37,014,272,763	1,449,055,000	20,535,000	△754,187,990	(37,348,483,773)	381,191,000
회 계 별	2025년	38,500,000,000	3,058,188,000	597,742,000	5,105,826,660	0	47,261,756,660
	2024년	1,919,167,237	1,609,133,000	577,207,000	7,211,135,650	0	11,316,642,887
	증·감	36,580,832,763	1,449,055,000	20,535,000	△2,105,308,990	0	35,945,113,773

전출금(비용)

(단위:원)

과목 구분		일반회계	기타특별회계	기금	지방공기업 특별회계	내부거래	계
성 질 별	2025년	9,471,928,000	0	38,500,000,000	0	(46,204,809,000)	1,767,119,000
	2024년	8,139,425,000	265,448,330	1,653,718,907	0	(8,679,629,237)	1,379,085,000
	증·감	1,332,123,000	△265,448,330	36,846,281,093	0	(37,525,301,263)	388,034,000
회 계 별	2025년	46,204,809,000	0	0	0	0	46,204,809,000
	2024년	6,760,340,000	0	0	0	0	6,760,340,000
	증·감	39,444,469,000	0	0	0	0	39,444,469,000

- 당해연도 전입금(수익)은 47,261,756,660원으로, 당해연도 내부거래액 47,261,756,660원과 일치하는 것으로 확인됩니다.
- 내부거래(수익) 47,261,756,660원, 전출금(비용) 46,204,809,000원과 1,056,947,660원 상이합니다. 이것은 상수도 특별회계 인건비 657,072,700원, 하수도 특별회계 인건비 399,874,960원을 일반회계에서 지출됨에 따른 것입니다.

자. 상수도사업 특별회계 손익계산서 분석

(단위: 원)

과 목	당해년도(2025)	전년도(2024)	증·감
급수수익	7,981,453,500	7,999,437,850	△17,984,350
급수공사수익	373,947,000	347,772,000	26,175,000
기타영업수익	1,356,000	1,521,000	△165,000
원수취수비	0	24,823,130	△24,823,130
정 수 비	4,848,541,840	4,673,079,060	175,462,780
배 수 비	3,134,015,671	3,147,227,170	△13,211,499
급수공사비	396,451,090	407,470,280	△11,019,190
감가상각비	4,200,564,699	4,125,243,799	75,320,900
일반관리비	1,528,795,520	1,764,437,198	△235,641,678
영업이익	△5,751,612,320	△5,793,549,787	41,937,467
이자수익	203,999,117	172,487,943	31,511,144
타회계지원수익	657,072,700	890,439,430	△233,366,730
기타영업외수익	23,458,000	18,570,070	4,887,930
당기순이익(손실)	△4,867,082,503	△4,693,806,284	△173,276,219

- 2025년도 상하수도 사업 특별회계 손익계산서를 검토한 바, 당기순손실이 173,276,219원 증가하였습니다.

이것은 영업손실 41,937,467원 감소, 타 회계 지원수익 233,366,730원감소, 이자수익 등 18,153,044원 증가로 기인 됩니다.

차. 상수도사업 특별회계 재무상태표 분석

(단위:원)

과 목	당해 년도(2025)	전년도(2024)	증·감
자 산 총 계	106,768,620,117	102,780,203,671	3,988,416,446
현금 및 현금성자산	1,845,484,061	3,675,568,825	△1,830,084,764
단기금융상품	6,300,000,000	4,300,000,000	2,000,000,000
영업미수금	473,496,430	381,252,180	92,244,250
기타미수금	63,699,000	63,699,000	0
대손충당금	△63,699,000	△63,699,000	0
미수수익	142,413,285	131,852,055	10,561,230
저 장 품	6,045,620	1,980,700	4,064,920
가동설비자산	98,001,180,721	94,289,549,911	3,711,630,810
부채와 자본총계	106,768,620,117	102,780,203,671	3,988,416,446
퇴직급여충당금	579,575,584	489,554,315	90,021,269
원시자본금	4,787,344,604	4,787,344,604	0
타 회계 건설보전	111,504,220,766	105,360,170,136	6,114,050,630
국고보조금	11,587,279,900	9,419,951,170	2,167,297,960
시설분담금	6,368,379,900	6,310,731,900	57,648,000
기 부 금	22,960,367,968	22,563,916,878	396,451,590
재평가적립금	4,085,910,798	4,085,910,798	0
결 손 금	△55,104,458,633	△50,237,376,130	△4,867,082,503

- 2025년도 상수도사업 특별회계 재무상태표를 검토한 바, 잔액과 부속명세서 일치함.
- 자산 3,988백만 원 증가하였습니다. 이는 가동 설비자산 3,712백만 원 증가, 현금 및 예금 170백만 원 증가, 미수수익 106백만 원 증가로 기인됩니다.
- 부채 및 자본총계는 전년대비 3,988백만 원 감소한 바, 이것은 퇴직급여 충당금 90백만 원, 국고보조금 2,167백만 원, 시설 분담금 58백만 원, 기부금 396백만 원 증가하였고 타 회계 건설보전 6,144백만 원, 결손금 4,867백만 원 증가로 기인됩니다.

카. 하수도사업 특별회계 재무상태표 분석

(단위: 원)

과 목	당해 년도(2025)	전년도(2024)	증·감
자 산 총 계	208,070,441,292	200,142,217,532	7,928,223,760
현금 및 현금성자산	4,443,376,923	1,178,906,547	3,264,470,376
단기금융상품	10,000,000,000	15,000,000,000	△5,000,000,000
영업미수금	75,064,230	61,291,040	13,773,190
미수수익	87,189,039	196,097,260	△108,908,221
가동설비자산	193,464,811,100	183,705,922,685	9,758,888,415
부채와 자본총계	208,070,441,292	200,142,217,532	7,928,223,760
자 본 금	30,745,624,747	30,745,624,747	0
타 회계 건설보전	72,584,495,183	70,628,495,183	1,956,000,000
국고보조금	182,662,460,350	172,868,221,500	9,794,238,850
시도비보조금	9,696,665,750	7,086,160,020	2,610,505,730
재평가적립금	961,256,547	961,256,547	0
원인자부담금	4,906,895,693	4,880,086,893	26,808,800
미처리 결손금	△93,486,956,978	△87,027,621,358	△6,459,335,620

- 2025년도 하수도사업 특별회계 재무상태표를 검토한 바, 잔액과 부속명세서 일치함.
- 자산 7,928백만 원 증가하였습니다. 이것은 현금 예금 3,264백만 원 증가, 단기금융상품 5,000백만 원 감소, 미수수익 109백 만 원 감소, 가동설비 자산 9,759백만 원 증가, 영업미수금 14백만 원 증가로 인한 것입니다.
- 부채 및 자본총계는 전년대비 7,928백만 원 증가하였습니다. 이것은 타회계 건설보조금 1,956백만 원, 국고보조금 9,794백만 원, 시·도비보조금 2,610백만 원, 원인자부담금 27백만 원 증가, 결손금 6,459백만 원 감소로 인한 것입니다.

타. 하수도사업 특별회계 손익계산서 분석

(단위: 원)

과 목	당해연도(2025)	전년도(2024)	증·감
하수도사용수익	1,235,705,360	1,241,203,830	△5,498,470
기타영업수익	34,648,030	34,788,020	△139,990
관 거 비	0	98,694,000	△98,694,000
처 리 잡 비	6,226,597,990	4,946,961,397	1,279,636,593
감가상각비	7,407,983,250	7,559,347,592	△151,364,342
매출총이익	△12,364,227,850	△11,309,011,089	△1,035,216,258
일반관리비	554,416,565	523,374,299	31,042,266
영업이익(손실)	△12,918,644,415	△11,852,385,388	△1,066,259,027
이 자 수 익	344,576,709	579,506,344	△244,929,575
타회계전입금수익	5,799,874,960	6,320,696,220	△520,821,260
기타 영업 비용	491,056,296	2,281,240	488,775,056
영업 외 비용	166,199,170	0	166,199,170
당기순이익(손실)	(6,459,335,620)	(4,949,901,584)	1,509,434,436

- 2025년도 하수도사업 특별회계 손익계산서를 검토한 바, 부속명세서와 일치함.  
당해연도 손실금 6,459백만 원으로 전년도 4,950백만 원 대비 당기 순손실(이익)이 1,509백만 원 증가(감소)하였습니다.
- 이것은 영업 손실 1,066백만 원 증가, 이자수익 245백만 원 감소, 타 회계 전 입금 수익 등 520백만 원 감소, 영업 외 비용 166백만 원 발생으로 인한 것입니다.

파. 상수도 공기업 특별회계(생산대비) 부과량 추이

구분 년도	연간총생산량 (천, m <sup>3</sup> )	연간 부과량	요금 부과율(%)	누수율(%)	급수인구 (명)	급수인구 증가율(%)
2025	9,951,768	7,451,811	74.9	25.1	58,404	△1.53
2024	9,746,065	7,465,560	76.6	23.4	59,313	△1.23
2023	9,136,060	7,440,655	81.4	18.6	60,054	△1.12
2022	9,161,162	7,453,118	81	18.6	60,729	△2.31
2021	9,161,162	7,418,922	79.2	19	62,133	△2.18
2020	8,967,748	7,108,740	79.7	20.8	63,492	△2.32

- 2025년 상수도 공기업특별회계 부과량 추이를 분석한 결과, 생산량은 전년도 대비 205,703m<sup>3</sup> 증가하였으며, 연간 부과량도 13,749m<sup>3</sup> 증가하였습니다. 급수 인원 909명 감소하였으며, 누수율은 1.7%증가하여 요금부과율이 저조한 편입니다. 부과율을 높이는 데 세심한 관심이 필요해 보입니다.
- 당해 년도 급수수익은 7,981,453,500원으로 전년보다 17,984,350원 감소하였습니다. 이것은 부과량 감소와 급수 인원 감소로 기인 됩니다.

하. 하수도 공기업 특별회계(하수처리량)대비 부과량 추이

구분 년도	연간하수 발생량(m <sup>3</sup> )	연 간 총 처리량(m <sup>3</sup> )	연 간 총 조정량(m <sup>3</sup> )	요금부과율 (%)	1일최대하수 처 리 량(T)	하수처리 인구(명)	하수처리 인구 증 가 율(%)
2025	4,118,746	7,091,248	4,922,581	69.41	65,658	47,339	△1.95
2024	4,130,437	7,635,954	4,856,755	63.60	63,462	48,280	△1.16
2023	4,130,148	7,118,910	4,822,016	67.74	42,751	48,848	2.20
2022	4,185,181	6,237,694	4,769,020	76.45	35,360	48,908	△2.33
2021	4,259,950	6,171,765	4,803,733	77.83	36,103	50,021	△2.27

- 2025년도 하수도공기업 특별회계 부과량 추이를 분석한 결과, 처리량은 전년도 대비 544,706m<sup>3</sup> 감소, 조정량은 65,826m<sup>3</sup> 증가, 요금 부과율은 69.41%로 전년대비 5.81% 증가하였습니다.
- 지난해 하수도 사용료 수익은 하수도 사용 인구 감소에 따라 전년도 보다 5,498,520 원 감소한 1,235,705,360원으로 결산되었습니다.

1. 예산 회계와 재무회계의 차이에 대한 명세서 분석

2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

(단위: 백만원)

구 분	일반회계	기타 특별회계	기 금	공기업 특별회계	내부거래	금 액
IV. 2025회계연도세입액	867,057	4,302	116,200	64,464	(46,205)	1,005,819
V. 세입조정사항	(126,515)	(39)	(111,943)	(47,327)	(1,057)	(286,882)
1. 전년도순세계잉여금및이월금	(119,953)	(24)	(111,032)	(24,154)	0	(255,163)
2. 자금유입이없는수익가산	954	0	(858)	1,066	(1,057)	105
정수결정액과수납액의차이	1,479	0	0	107	0	1,587
자산처분이익	201	0	0	0	0	201
대손충당금환입	0	0	0	0	0	0
기타자금유입이없는수익	(572)	0		1,057	(1,057)	(572)
발생주의기간수익조정사항	(155)	0	(858)	(98)	0	(1,111)
3 자산처분으로인한자금유입차감	(409)	0	0	0	0	(409)
장·단기융자금	(65)	0	0	0	0	(65)
기타자산처분으로인한자금유입	(344)	0	0	0	0	(344)
4 부채증가로인한자금유입액	(7,107)	(16)	0	0	0	(7,176)
보조금집행잔액부채증가	(7,108)	(5)	(53)	0	0	(7,166)
기타부채증가로인한자금유입	0	(11)	0	0	0	(11)
5 순자산증가로인한자금유입액	0	0	0	(24,239)	0	(24,239)
자본잉여금수입	0	0	0	(24,239)	0	(24,239)
VI. 재정운영보고서의수익(IV+V)	740,542	4,263	4,258	17,137	(47,262)	718,938
VII재정운영보고서의운영차액(VI-III)	111,540	1,114	(36,192)	(11,326)	0	66,136

- 2025년도 창녕군 세입, 세출 회계를 분석하였습니다.

- 예산회계와 재무회계 차이를 조정한 결과

수익 718,938백만 원, 비용 652,802백만 원으로 운영차액이 66,136백만 원입니다.

예산회계 세입 1,005,819백만 원에서 세입조정 금액인 286,882백만 원을 차감하면 718,938백만 원입니다.

세입조정 △286,882백만 원은 전년도 순세계잉여금 및 이월금 △255,163백만 원, 정수결정액과 수납액 차이 1,587백만 원, 보조금 집행잔액 부채증가 △7,166백만 원, 기타 △22,966백만 원입니다.

(단위: 백만원)

구 분	일반회계	기타 특별회계	기 금	공기업 특별회계	내부거래	금 액
I. 2025회계연도세출액	720,561	3,169	39,898	41,875	(46,205)	759,289
II. 세출조정사항	(91,549)	(21)	(104)	(13,412)	(1,057)	(106,487)
1. 자금유출이없는비용	35,215	0	82	13,012	(1,057)	47,253
자산처분손실	9	0	0	0	0	9
자산손상차손	42	0	0	0	0	42
감가상각비	32,619	0	82	11,702	0	44,404
대손상각비	1,029	0	0	1	0	1,030
퇴직급여	1,596	0	0	90	0	1,686
기타자금유출이없는비용		0	0	1,223	(1,057)	166
발생주의기간비용조정사항	(79)	0	0	(4)	0	(83)
2 자산취득으로인한자금유출액	(120,810)	(5)	(471)	(29,542)	0	(146,228)
장·단기융자금지출	22	0	0	0	0	22
일반유형자산취득	12,552	0	363	0	0	12,915
주민편의시설취득	53,093	5	0	0	0	53,098
사회기반시설취득	46,382		109	24,942	0	71,432
무형자산취득	596	0	0	0	0	596
기타자산취득으로인한자금유출	8,165	0	0	0	0	8,165
3 부채상환으로인한자금유출액차감	(5,954)	(16)	(60)	0	0	(6,030)
차입부채상환	41	0	0	0	0	41
퇴직금지급	772	0	0	0	0	772
기타부채상환으로인한자금유출	5,142	16	60	0	0	5,218
4 순자산감소로인한자금유입액	0	0	0	(1,482)	0	(1,482)
자본잉여금감소	0	0	0	1,482	0	1,482
III. 재정운영표비용(I+II)	629,002	3,148	39,449	28,464	(47,262)	652,802

- 예산회계세출 759,289백만 원에서 세출 조정 106,487백만 원 차감 하면 652,802백만 원입니다.

세출 조정금 106,487백만원은 공기업 특별회계전출금 8,165백만 원, 소송충당부채 2,519백만 원, 지역상품권 보전금융리스부채 41백만 원, 2024년보조금 집행잔액미지급금 반납액 4,505백만 원, 감가상각비 등 91,257백만 원입니다.

# 성 과 보 고 서



## IV. 성과보고서

### 1. 성과보고서에 대한 결산검사 의견

가. 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의 2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 4항, 지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙 제2조의 2에 따라 2025년도 성과 계획서와 성과보고서를 작성하고 있음.

나. 본 회계연도의 성과계획서와 성과보고서에 비전 전략목표(3개), 정책사업 목표(65개), 단위사업 목표(167개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.

다. 성과목표의 달성 여·부를 측정하기 위하여 총 65개의 정책사업 목표와 167개의 단위사업 지표의 성과달성도를 검사한 결과,

전략목표 수	정책사업 목표		성과지표 목표 달성 여, 부			
	개수	지표수(가)	달성(나)		미달성 수	달성율 (가/나)
			초과달성 수	달성 수		
3	65	167	14	101	52	69%

라. 성과 달성 현황을 살펴보면 초과달성 14개, 달성 101개, 미달성 52개로 달성율은 69%이며, 행정과 등 3개 부서는 평균보다 성과 달성률이 저조한 편임.

마. 이는 계획수립 시 지표설정이 부적절하였거나, 목표를 너무 높게 설정하였기 때문으로 분석되며 향후 원인을 분석하여 지표 달성 설정 시 목표 달성 불가능한 지표를 설정하거나 목표를 낮게 책정하는 등 오류가 발생하지 아니하도록 신중을 기하여야 할 것으로 사료됨.

바. 성과보고서의 작성시 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있으나 일부 성과 지표에서는 설정근거가 미흡하거나 측정방법이 타당하지 않은 지표들로 확인되었고 불합리한 실적자료를 근거로 제시한 사례들이 확인되었으므로 시정개선이 요구됨.



# 분야별 분석



## V. 분야별 분석

### 1. 기능별·성질별 결산현황

#### 가. 총괄

(단위: 원)

구분	계		일반회계		공기업특별회계		기타특별회계	
	예산현액	결산액	예산현액	결산액	예산현액	결산액	예산현액	결산액
합계	910,216,579,972	765,596,112,985	842,251,433,092	720,551,247,518	63,907,947,880	41,875,494,951	4,057,199,000	3,169,370,516
인건비	89,204,280,860	83,716,470,762	88,465,702,860	83,013,319,752	738,578,000	703,151,010	0	0
물건비	61,148,412,250	53,827,457,368	55,495,543,250	48,377,187,247	5,583,369,000	5,387,762,621	69,500,000	62,507,500
경상이전	304,768,197,490	294,274,263,574	297,647,087,490	287,197,561,908	5,891,064,000	5,849,396,080	1,230,046,000	1,227,305,586
자본지출	425,050,745,372	306,888,489,000	373,179,158,492	276,572,087,130	49,925,508,880	28,453,183,410	1,946,078,000	1,863,218,460
융자및 출자	28,000,000	22,440,060	28,000,000	22,440,060	0	0	0	0
보전재원	0	0	0	0	0	0	0	0
내부거래	15,869,809,000	15,869,809,000	15,869,809,000	15,869,809,000	0	0	0	0
예비비 및기타	14,147,135,000	10,997,183,221	11,566,132,000	9,498,842,421	1,769,428,000	1,482,001,830	811,575,000	16,338,970

나. 일반회계

(단위:원)

구분 장관별	결산총액	인 건 비	물 건 비	경상이전	자본지출	융자 및 출자	보 진 재 원	내부거래	기 타
		100	200	300	400	500	600	700	800
합 계	720,551,247,518	83,013,319,752	48,377,187,247	287,197,561,908	276,572,087,130	22,440,060	0	15,869,809,000	9,498,842,421
일반공공 행정	29,843,960,504	2,163,769,465	10,659,422,105	7,718,785,615	9,294,437,709	0	0	0	7,545,610
공공질서 및 안전	24,042,151,577	20,270,350	1,271,843,907	1,342,299,260	20,621,652,610	0	0	515,066,000	271,019,450
교 육	6,813,837,380	0	227,622,460	4,299,414,000	2,286,800,920	0	0	0	0
문 화 및 관 광	58,972,641,139	565,982,100	3,083,785,530	11,075,362,760	43,705,639,119	0	0	0	541,871,630
환 경	44,295,512,571	2,251,021,015	2,838,502,226	2,753,297,030	22,399,704,010	0	0	13,498,718,000	554,270,290
사 복 회 지	174,627,136,510	6,743,643,220	2,780,085,068	153,002,058,102	12,078,910,060	22,440,060	0	0	0
보 건	15,868,634,850	1,308,329,674	1,234,942,600	5,868,602,576	2,607,514,220	0	0	1,043,076,000	3,806,169,780
농 립 해 양 수 산	161,492,881,547	6,348,341,690	15,959,157,734	56,006,456,867	80,837,290,568	0	0	0	2,341,634,688
산업·중소 기 업 및 에 너 지	36,149,231,949	145,422,290	3,330,939,737	18,650,995,532	14,021,874,390	0	0	0	0
교 통 및 물 류	42,168,833,264	88,975,620	589,139,400	8,119,245,346	33,371,472,898	0	0	0	0
국 토 및 지 역 개 발	45,922,169,383	2,118,890,690	3,963,830,804	2,606,283,520	35,307,523,326	0	0	812,949,000	1,112,692,043
기 타	80,354,256,844	61,258,673,638	2,437,915,676	15,754,761,300	39,267,300	0	0	0	863,638,930

다. 특별회계

(단위:원)

구 분 회계별	결산 총액	인건비	물건비	경이 상 전	자 지 본 출	융자및 출자	보전 재원	내 부 거 래	예비비 및기타
		100	200	300	400	500	600	700	800
합 계	45,044,865,467	703,151,010	5,450,270,121	7,076,701,666	30,316,401,870	0	0	0	1,498,340,800
공 기 업	소 계	41,875,494,951	703,151,010	5,387,762,621	5,849,396,080	28,453,183,410	0	0	1,482,001,830
	환 경	40,881,899,861	0	5,375,102,621	5,571,612,000	28,453,183,410	0	0	1,482,001,830
	기 타	993,595,090	703,151,010	12,660,000	277,784,080	0	0	0	0
기 타 회 계	소 계	3,169,370,516	0	62,507,500	1,227,305,586	1,863,218,460	0	0	16,338,970
	환 경	1,888,364,850	0	51,259,000	8,100,000	1,829,000,000	0	0	5,850
	사 회 복 지	1,230,454,086	0	11,248,500	1,219,205,586	0	0	0	0
	특 보 건	16,333,120	0	0	0	0	0	0	16,333,120
	공공질서및안전	0	0	0	0	0	0	0	0
	산업·중소기 업 에 너 지	0	0	0	0	0	0	0	0
	국 토 개 지 역 개 발	34,218,460	0	0	0	34,218,460	0	0	0
기 타	0	0	0	0	0	0	0	0	

2. 보조금 집행현황

가. 일반회계(당해연도)

(단위:원)

구 분	총사업비 (예산액) (가)	보 조 금 수령(확보)액 (나)	집 행 액 (다)	이 월 액 (라)	집행잔액 (마=나-다-라)
합 계	367,851,747,000	371,030,775,420	321,483,052,106	38,655,654,152	10,950,913,291
국 비	175,940,463,000	175,540,925,590	168,758,634,609	4,215,248,430	2,585,343,041
도 비	65,542,253,000	68,306,850,380	50,994,253,133	13,330,272,358	3,999,365,618
군 비	126,369,031,000	127,182,999,450	101,730,164,364	21,110,133,364	4,366,204,632

\* 이월사업(명시, 사고, 계속비 이월)을 제외한 당해연도분임.

\* 집행잔액 마이너스 처리방식에 따른 집행잔액 차이있음.

나. 일반회계(전년도)

(단위:원)

구 분	총사업비 (예산액) (가)	보 조 금 수령(확보)액 (나)	집 행 액 (다)	이 월 액 (라)	집행잔액 (마=나-다-라)
합 계	303,635,026,000	303,618,039,000	269,344,856,840	25,445,211,239	8,827,970,921
국 비	144,634,330,000	144,628,517,000	139,245,520,527	2,056,240,620	3,326,755,853
도 비	56,840,553,000	56,838,974,000	43,319,668,468	11,981,253,950	1,538,051,582
군 비	102,160,143,000	102,150,548,000	86,779,667,845	11,407,716,669	3,963,163,486

다. 특별회계(당해 연도)

(단위:원)

구 분	총사업비 (예산액) (가)	보 조 금 수령(확보)액 (나)	집 행 액 (다)	이 월 액 (라)	집행잔액 (마=나-다-라)
합 계	2,173,548,000	2,173,548,000	2,080,937,446	0	92,610,554
국 비	599,522,000	599,522,000	595,039,830	0	4,482,170
도 비	37,785,000	37,785,000	37,475,616	0	309,384
군 비	1,536,241,000	1,536,241,000	1,448,422,000	0	87,819,000

\* 이월 사업을 제외한 당해연도분임

라. 특별회계(전년도)

(단위:원)

구 분	총사업비 (예산액) (가)	보 조 금 수령(확보)액 (나)	집 행 액 (다)	이 월 액 (라)	집행잔액 (마=나-다-라)
합 계	1,894,287,000	1,894,287,000	1,888,472,160	0	5,814,840
국 비	591,640,000	591,640,000	587,006,210	0	4,633,790
도 비	31,034,000	31,034,000	30,852,950	0	181,050
군 비	1,271,613,000	1,271,613,000	1,270,613,000	0	1,000,000

### 3. 사업구분별 결산액

(단위:원)

구분	계	일반회계	공기업특별회계	기타특별회계
합계	765,596,112,985	720,551,247,518	41,875,494,951	3,169,370,516
정책사업	659,726,909,590	615,691,978,183	40,881,899,861	3,153,031,546
행정운영경비	계	80,484,213,004	79,490,617,914	993,595,090
	기본경비	2,477,182,976	2,477,182,976	0
	인력운영경비	78,007,030,028	77,013,434,938	993,595,090
재무활동	계	25,384,990,391	25,368,651,421	0
	내부거래	15,056,860,000	15,056,860,000	0
	보전지출	10,328,130,391	10,311,791,421	0

### 4. 보조사업비 반환금 최소화

#### 가. 연도별 반환금 내역

(단위:백만원)

구분	연도별	2023 (A)	2024 (B)	2025 (C)	증감율(%)	
					B/A	C/B
	계	5,844	5,145	7,112	88%	138%
	일반회계	5,813	5,141	7,107	88%	138%
	특별회계	31	4	5	12%	125%

#### 나. 지적사항

보조금 확보에 전 행정력을 동원하여 해마다 증가추세에 있는 것은 괄목할 만하나, 보조사업비 반환금이 7,112백만 원으로 확보도 중요하지만 집행에도 만전을 기해야 할 것으로 보임.

#### 다. 개선 및 권고사항

국·도비 보조사업 신청 단계에서 보조사업에 대한 정확한 사업량 조사와 사업장 및 사업자 선정 등에 철저한 검토가 필요하며, 집행에도 만전을 기하여 반환 금액을 최소화 시켜나가야 하겠음.

## 5. 세입금 정리보류액 사유별 현황

### 일반회계

(단위:원)

과 목				정리보류액	사 유 별								
장	관	항	목		배분금액 부족	체납 처분 중지	시효소멸	행불 방명	무 재 산	채 무 자 회생법에 의한면제	국세 정리보류	평가액부족	기타
합 계				1,090,026,236	1,405,170	116,169,840	69,270,810	34,610,600	356,900,972	0	0	511,668,844	0
지방세수입				787,547,150	1,405,170	116,169,840	27,775,390	34,610,600	290,770,960	0	0	316,815,190	0
지방세				787,547,150	1,405,170	116,169,840	27,775,390	34,610,600	290,770,960	0	0	316,815,190	0
보통세				153,603,750	412,530	167,850	0	4,798,020	77,630,470	0	0	70,594,880	0
주민세				12,488,640	0	0	0	10,300	61,800	0	0	12,416,540	0
재산세				27,801,930	0	64,960	0	4,787,720	70,980	0	0	22,878,270	0
자동차세				5,130,290	412,530	102,890	0	0	101,590	0	0	4,513,280	0
지방소득세				108,182,890	0	0	0	0	77,396,100	0	0	30,786,790	0
지난연도수입				633,943,400	992,640	116,001,990	27,775,390	29,812,580	213,140,490	0	0	246,220,310	0
지난연도수입				633,943,400	992,640	116,001,990	27,775,390	29,812,580	213,140,490	0	0	246,220,310	0
세외수입				302,479,086	0	0	41,495,420	0	66,130,012	0	0	194,853,654	0
임시적세외수입				302,479,086	0	0	41,495,420	0	66,130,012	0	0	194,853,654	0
지난연도 수입				302,479,086	0	0	41,495,420	0	66,130,012	0	0	194,853,654	0
지난연도 수입				302,479,086	0	0	41,495,420	0	66,130,012	0	0	194,853,654	0
지방행정제재·부과금				2,648,430	0	0	0	0	0	0	0	2,648,430	0
과태료				2,648,430	0	0	0	0	0	0	0	2,648,430	0
차량관련과태료				2,648,430	0	0	0	0	0	0	0	2,648,430	0

## 6. 기금 결산 현황

현재 설치·관리하고 있는 기금은 7종으로서

- 전년도말 조성액은 111,031,840,397원
- 당해연도 조성액은 5,169,041,785원
- 당해연도 사용액은 39,897,910,490원이며
- 당해연도말 조성액은 76,302,971,692원으로서, 그 내용은 다음과 같다.

(단위:원)

구 분 기 금 명	전년도말 조성액 ㉑	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말현재액 (㉒=㉑+㉓)
		계 ㉒=㉑-㉓	조 성 액㉔	사 용 액㉕	
계	111,031,840,397	△34,728,868,705	5,169,041,785	39,897,910,490	76,302,971,692
자활기금	605,273,434	16,049,655	26,049,655	10,000,000	621,323,089
식품진흥기금	196,026,409	△24,867,250	48,401,650	73,268,900	171,159,159
재난관리기금	1,329,815,884	103,531,980	1,116,493,110	1,012,961,130	1,433,347,864
폐기물처리시설주변주민지원기금	75,707,219	△43,327,610	83,336,290	126,663,900	32,379,609
농촌지원발전기금	10,436,732,041	173,121,730	327,708,290	154,586,560	10,609,853,771
통합재정안정화기금(재정안정화계정)	97,808,321,270	△35,422,049,530	3,077,950,470	38,500,000,000	62,386,271,740
고향사랑기금	579,964,140	468,672,320	489,102,320	20,430,000	1,048,636,460

## 7. 채권현재액 보고서

당해연도 보유하고 있는 채권현재액은

- 전년도말 현재액 2,862,398,437원에서
- 당해연도에 37,082,140원이 발생하고,
- 당해연도에 74,101,960원이 소멸하여,
- 당해연도말 현재액은 2,825,378,617원으로서 그 내용은 다음과 같다.

(단위: 원)

회계별	구분	전년도말 현재액			당해연도 발생액			당해연도 소멸액			당해연도말 현재액			참고자료 (다음년도 이행기한 도래예정액)	
		계	이행기한 도래액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도래액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도래액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도래액	이행기한 미도래액		
합 계	계	2,862,398,437	170,802,246	2,691,596,191	37,082,140	6,031,920	31,050,220	74,101,960	17,904,500	56,197,460	2,825,378,617	176,179,666	2,649,198,951	-	
	원금	2,765,358,024	73,761,833	2,691,596,191	32,604,720	1,554,500	31,050,220	74,101,960	17,904,500	56,197,460	2,723,860,784	74,661,833	2,649,198,951	-	
	이자	97,040,413	97,040,413	-	4,477,420	4,477,420	-	-	-	-	101,517,833	101,517,833	-	-	
일 반 계	계	1,912,728,267	170,802,246	1,741,926,021	26,917,480	4,477,420	22,440,060	65,450,800	16,350,000	49,100,800	1,874,194,947	176,179,666	1,698,015,281	-	
	원금	1,815,687,854	73,761,833	1,741,926,021	22,440,060	-	22,440,060	65,450,800	16,350,000	49,100,800	1,772,677,114	74,661,833	1,698,015,281	-	
	이자	97,040,413	97,040,413	-	4,477,420	4,477,420	-	-	-	-	101,517,833	101,517,833	-	-	
특 별 회 계	소 계	계	949,670,170	-	949,670,170	10,164,660	1,554,500	8,610,160	8,651,160	1,554,500	7,096,660	951,183,670	-	951,183,670	-
		원금	949,670,170	-	949,670,170	10,164,660	1,554,500	8,610,160	8,651,160	1,554,500	7,096,660	951,183,670	-	951,183,670	-
		이자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기 타 회 계	공 기 업 기 타 회 계	계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		원금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		이자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기 금	특 별 회 계	계	949,670,170	-	949,670,170	10,164,660	1,554,500	8,610,160	8,651,160	1,554,500	7,096,660	951,183,670	-	951,183,670	-
		원금	949,670,170	-	949,670,170	10,164,660	1,554,500	8,610,160	8,651,160	1,554,500	7,096,660	951,183,670	-	951,183,670	-
		이자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기 금	기 금	계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		원금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		이자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

## 8. 공유재산 증·감 및 현재액 보고서

### 가. 용도별 현황

(단위: 수, m<sup>2</sup>, 원)

용도별	구분	전년도말 현재액			당해연도 중 증감액						당해연도말 현재액		
					증			감					
		수	면적	가격	수	면적	가격	수	면적	가격	수	면적	가격
합계		25,434	13,611,050	1,524,044,417,264	649	208,511	102,370,387,495	(102)	(18,898)	(27,406,579,683)	25,981	13,800,664	1,599,008,225,076
행정재산	계	25,220	13,479,158	1,513,140,184,751	643	208,070	102,332,193,436	(99)	(15,381)	(27,178,616,583)	25,764	13,671,847	1,588,293,761,604
	공용재산	1,177	869,617	361,603,731,914	94	53,278	15,184,389,990	(14)	(2,500)	(1,362,553,859)	1,257	920,395	375,425,568,045
	공공용재산	23,876	12,304,305	1,139,181,496,073	549	154,792	87,117,597,446	(85)	(12,881)	(25,816,062,724)	24,340	12,446,216	1,200,483,030,795
	기업용재산	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보존용재산	167	305,236	12,354,956,764	-	-	30,206,000	-	-	-	167	305,236	12,385,162,764
일반재산		214	131,892	10,904,232,513	6	441	38,194,059	(3)	(3,516)	(227,963,100)	217	128,817	10,714,463,472

나. 종류별 현황

구분 종류별	전년도말 현재액			당해연도중 증감액						당해연도말 현재액			
	수	면적	가격	증			감			수	면적	가격	
				수	면적	가격	수	면적	가격				
합계	25,434	13,611,050	1,524,044,417,264	649	208,511	102,370,387,495	(102)	(18,898)	(27,406,579,683)	25,981	13,800,664	1,599,008,225,076	
토 지	소계	24,620	13,331,223	439,271,867,344	488	192,319	27,205,050,416	(86)	(16,484)	(1,044,403,841)	25,022	13,507,058	465,432,513,919
	대	1,909	577,957	91,385,618,676	73	9,909	4,871,154,147	(19)	(2,757)	(188,527,117)	1,963	585,109	96,068,245,706
	전	3,426	1,178,235	54,629,916,913	98	33,721	4,643,237,490	(4)	(1,541)	(64,725,820)	3,520	1,210,415	59,208,428,583
	답	5,693	2,145,711	93,167,631,956	207	90,247	13,242,084,940	(32)	(6,295)	(295,685,764)	5,868	2,229,663	106,114,031,132
	임야	1,507	3,839,617	14,646,883,585	38	36,387	1,776,341,270	(2)	(89)	(5,121,500)	1,543	3,875,915	16,418,103,355
	기타	12,085	5,589,703	185,441,816,214	72	22,055	2,672,232,569	(29)	(5,802)	(490,343,640)	12,128	5,605,956	187,623,705,143
건 물	소계	683	279,827	299,727,357,525	25	16,192	37,490,451,019	(15)	(2,414)	(1,375,070,482)	693	293,605	335,842,738,062
	사무소	374	140,703	125,482,758,212	4	4,308	13,840,565,400	(8)	(1,804)	(1,035,322,582)	370	143,206	138,288,001,030
	주택	5	353	227,993,910	-	-	-	-	-	-	5	353	227,993,910
	기타	304	138,771	174,016,605,403	21	11,884	23,649,885,619	(7)	(609)	(339,747,900)	318	150,046	197,326,743,122
입목죽	-	-	6,626,081,206	-	-	-	-	-	-	-	-	6,626,081,206	
공작물	-	-	768,530,328,269	-	-	37,186,064,460	-	-	(24,982,694,860)	-	-	780,733,697,869	
기계기구	-	-	9,049,178,520	-	-	115,605,600	-	-	-	-	-	9,164,784,120	
선박	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
항공기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
무체재산	131	-	339,604,400	136	-	373,216,000	(1)	-	(4,410,500)	266	-	708,409,900	
유가증권	-	-	500,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000,000	
용익물권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회원권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

9. 물품 증·감 및 현재액 현황

(단위:개, 원)

구 분	전년도말 현재액	당 해 연 도		당해연도말 보 유 액	비고
		취득	처분		
수 량	1,024	35	10	1,049	
금 액	9,085,435,284	282,490,090	444,915,750	8,923,009,624	